

453

**XLI REUNIÓN ORDINARIA DEL CONSEJO DEL
MERCADO COMÚN**

ACTA N° 01/11

ANEXO XI

Asunción, 28 de junio de 2011

MERCOSUR/XLI CMC/DI N° 05/11

INFORME DE GESTIÓN



Junio
2011

Introducción

En mi carácter de Directora Ejecutiva del Instituto Social del MERCOSUR (ISM) presenté al Consejo del Mercado Común el IV Informe de gestión correspondiente al primer semestre del año 2011. El inicio de este período está marcado por la incorporación el 1 de febrero de 2011 del equipo técnico del ISM seleccionado por concurso en diciembre de 2010. En este contexto, las actividades se han centrado en el análisis y revisión del Plan Operativo de Actividades del Instituto, cuyos delineamientos indicativos fueron elaborados por el Consejo del ISM durante el semestre anterior.

Como fundamento de sus actividades, el equipo técnico del ISM ha elaborado, en un fructífero proceso de reflexión y acción colectiva, el denominado Marco Conceptual del ISM, sentando así las bases teóricas y metodológicas que subyacen a su estructura y definen sus líneas de acción, al mismo tiempo que aportan elementos definitorios de identidad institucional. En este sentido, el ISM entiende que su objetivo fundacional de profundizar la dimensión social del Mercosur, al constituirse en apoyo técnico para el diseño e implementación de políticas sociales de los Estados partes del bloque, podrá lograrse desarrollando y

manteniendo una perspectiva regional e integral y produciendo conocimientos que estén directamente vinculados a acciones concretas de relevancia social.

Además, el ISM debe construir su institucionalidad en base a una articulación fructífera entre las diversas instancias y órganos del Mercosur dedicados a la temática social, y desde allí establecer líneas de diálogo con actores estratégicos de la sociedad civil en los ámbitos de producción y difusión de conocimientos, informaciones y proyectos sociales que contribuyan a la reducción de las asimetrías y a la integración regional. De esta manera, el ISM adquirirá una identidad institucional ampliamente legitimada así como una visibilidad sólida y sustentable.

En la búsqueda del afianzamiento de la institucionalidad del Mercosur social a través de la construcción institucional del ISM no hemos limitado nuestros esfuerzos al aspecto simbólico de las ideas y al de su concreción en acciones. Entendemos que tales componentes lograrán el cometido de profundizar la institucionalidad de lo social si construimos un espacio físico "mercosuriano" que albergue las instituciones de similar naturaleza y produzca una dinámica intra e interinstitucional que potencie los emprendimientos. Es así que surge el "Proyecto Sede", que no solamente dotará al ISM de un local propio, sino que permitirá la instauración de lo que denominamos el "espacio Mercosur", albergando las dos instituciones mercosurianas con sede en Asunción.

Antes que enumerar las actividades y resultados del ISM en las diversas esferas, el informe de actividades se organizó en torno a su objetivo general -y a los objetivos específicos que lo acompañan- que es la consolidación de la estructura del Instituto Social de Mercosur a través de la construcción y legitimación de su identidad mediante la producción, difusión de conocimientos y experiencias sobre políticas sociales con perspectiva regional. Esta decisión se debe a que creemos que la visión institucional integral y articulada por la que abogamos en el análisis social regional también debe reflejarse en nuestra reflexión y registro de tareas realizadas y desafíos futuros.

1. INSTITUCIONALIDAD – Primera Fase

Instalación física y operativa

Desde la fecha de su inauguración oficial, el 23 de julio de 2009, el Instituto Social del MERCOSUR (ISM) inició el proceso de instalación física y operativa, que ha incluido las siguientes actividades:

Trámites operativos:

- Apertura de cuentas bancarias del ISM en el Banco de la Nación Argentina (ver adjunto)
- Notificación oficial a los miembros del Consejo del ISM, el 27 de julio de 2009.
- Solicitud y obtención de la tarjeta diplomática de exoneración fiscal para el ISM, el 4 y 28 de agosto de 2009 respectivamente
- Solicitud y obtención de exención de costos administrativos de las cuentas corrientes del ISM al Banco de la Nación Argentina.
- Solicitud de autorización a los coordinadores nacionales del GMC para pago de seguro médico para todos los funcionarios del ISM así como de la asignación del porcentaje correspondiente del fondo de previsión aplicable al mes del salario anual complementario. Se recibieron respuestas de Argentina y Brasil.
- Obtención de la casilla de correo (No. 1370).

Equipamiento de oficinas:

- Elaboración de especificaciones técnicas de equipamiento de informática (equipos e insumos) para solicitud de presupuestos a varias empresas del ramo (agosto-setiembre de 2009).
- Compra de computadoras e insumos informáticos de la empresa que presento la mejor oferta en términos técnicos y económicos (octubre de 2009)
- Compra del mobiliario básico de oficina a empresas del ramo con mejor oferta (agosto y septiembre de 2009).
- Compra de máquina fotocopiadora/fax de la empresa que presentó mejor oferta (Xerox) (diciembre de 2009).
- Compra de cuatro módems portátiles para conexión Internet (diciembre de 2009)
- Elaboración de especificaciones técnicas de insumos de papelería y librería para solicitud de presupuestos a varias empresas del ramo y posterior compra en base a mejor oferta (enero de 2010).
- Preparación del proceso de **concurso para selección** del equipo técnico del ISM: finalizado en diciembre de 2010. El retraso marcó el ritmo y naturaleza de las actividades, que se mantuvo bajo para no crear expectativas que no podían ser satisfechas.

Equipo técnico del ISM

Convocatoria a concurso para la selección del equipo técnico y de asistencia del ISM

- Elaboración de los Términos de Referencia de la convocatoria. El proceso consistió en la elaboración de un primer borrador que fue enviado a cada

uno de los titulares del Consejo del ISM, de tal manera a obtener un consenso sobre dichos términos, específicamente sobre las funciones de cada uno de los departamentos, de parte del país que estará a cargo del departamento respectivo. Este procedimiento se inició a finales de agosto, manteniéndose un seguimiento permanente con cada uno de los países para lograr la conformación del comité de selección, acordar los términos de referencia definitivos y poder abrir la convocatoria. El 19 de mayo pasado se completó dicho comité con el nombramiento del representante de Brasil. Vale la pena recordar que la conformación del equipo técnico es uno de los prerrequisitos para el inicio de las actividades del Instituto de manera integral, de tal manera que el retraso de este paso determinó en gran medida el funcionamiento del Instituto en estos meses.

Aportes anuales de los países

- Paralelamente, se ha mantenido además un seguimiento permanente sobre los aportes de los países al presupuesto del ISM. Hasta la fecha los países han hecho solamente los aportes correspondientes al año 2009 y en los siguientes montos: Paraguay: \$56.568,58; Argentina: \$54.426,00; Brasil: \$77.508,00. Uruguay todavía no ha hecho ningún aporte.

Actividades de vinculación institucional del ISM:

Durante esta primera fase período que cubre este informe, se han mantenido reuniones de presentación institucional y exploración de iniciativas a ser desarrolladas por el ISM una vez que su estructura institucional este plenamente conformada:

- Participación del Conversatorio realizado por el MERCOSUR Solidario en el marco de la Cumbre de Presidentes del MERCOSUR. Fueron invitados a participar Magdalena Rivarola(ISM) y Guzmán Ibarra (SAS) sobre el tema del rol del ISM con respecto a las actividades de las organizaciones que conforman el MERCOSUR Solidario (22 de julio de 2009). En relación a esta actividad, la Dirección Ejecutiva ha mantenido dos reuniones de seguimiento (7/09/09 y 23/09/09) con el enlace local de la mencionada organización, a la luz de futuras actividades conjuntas (incluyendo la Cumbre Social y Cumbre de los Pueblos, en el marco de la Cumbre de Presidentes en Montevideo en diciembre de 2009).
- Participación en la Reunión Técnica del Proyecto "Economía Social para las zonas de fronteras", los días 12 y 13 de agosto de 2009 en la Secretaría Permanente del MERCOSUR Social, Montevideo, Uruguay.
- Participación en el Seminario sobre la Integración de América del Sur (VII Encuentro FOMERCO) 09 a 11 de setiembre de 2009, Foz do Iguazu, Parana, BRASIL, como expositora en el panel del 09/09/2009 sobre el tema: *Crise mundial e políticas de integração social na América do Sul.*

- Participación en las jornadas de Cooperación Técnica Internacional Argentina-Paraguay/Fondo Argentino de Cooperación Horizontal, 24-26/09/09. Cancillería Argentina e Instituto Social del MERCOSUR.
- Invitada especial de la Radio Comunitaria "Radio Viva" para informar sobre los objetivos, estructura y actividades del Instituto (7 de octubre de 2009).
- En los dos meses posteriores a la inauguración del Instituto, varios representantes y directivos de organismos e instituciones internacionales de visita en el país, se acercaron a conocer el Instituto de tal manera a sentar bases de futuras colaboraciones. Ellos son: Delegación de la Comisión Europea en Paraguay; Desk Officer MERCOSUR, Dirección General de Relaciones Externas de la Comisión Europea; Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo; Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo; especialista principal en Desarrollo social, del departamento de Desarrollo Sustentable para América Latina y el Caribe, del Banco Mundial; Director Ejecutivo de la Fundación para la Superación de la Pobreza, de Santiago, Chile
- Invitada al Seminario "Aportes para una Agenda Estratégica del MERCOSUR 2010-2020", por la Presidencia del CRPM. Montevideo, 3 de diciembre de 2009.
- Encuentro con el Secretario Ejecutivo del Programa Mercosur Social y Solidario, Arq. Carlos Zagni y el Coordinador Nacional Lic. Quintín Riquelme, quienes presentaron una propuesta de actividad conjunta con el Instituto, para presentarlo a la Cooperación Española. Estas conversaciones ya se iniciaron en Diciembre de 2009, en Montevideo, con la presencia de la representante de la Agencia Española de Cooperación.
- XVII Reunión de Ministros y Autoridades de Desarrollo Social del MERCOSUR y Estados Asociados (RMADS) 9 de Diciembre de 2009

En esta ocasión la Dirección Ejecutiva presentó el primer informe semestral ante la RMADS, que se organizó alrededor de los siguientes puntos considerados substantivos:

- El Plan Operativo de Actividades del ISM 2009 (todavía indicativo)
- La convocatoria para ocupar los cargos del ISM
- Plan Estratégico del Instituto articulado con el Plan Estratégico de Acción Social del Mercosur así como con el Plan Bienal 2010-2011 de la SPMS.

El principio subyacente a estas actividades fue la definición del tipo de institucionalidad necesaria para el diseño y fomento de **políticas sociales transversales, integrales y regionales** que respondan a las problemáticas comunes de los ciudadanos del Mercosur, sin olvidar por supuesto, la necesidad de una mayor voluntad política y mayores recursos financieros.

También se enfatizó en que la tarea inicial para la realización del PEA es la obtención de **información confiable así como la transferencia de experiencias**, que tiene al menos dos dimensiones:

- Técnica (equipos técnicos)
- Participativa (procesos participativos), referido a la necesidad de entender más claramente los tipos de participaciones que requieren las diversas políticas o programas.

- Visita a la Ministra Kirchner en diciembre de 2009, donde se discutieron las líneas de acción del ISM y la importancia del Proyecto Economía Social en zonas fronterizas

- Visita a Brasilia 05 -07 de abril de 2009 con La siguiente agenda:

- Reunión con el Consejo Brasileiro del Mercosur Social y Participativo
- Encuentro con el Ministro de Estado-Jefe de la Secretaría-General de la Presidencia, Luiz Soares Dulci
- Encuentro con el Dr. Marcio Pochmann, director de IPEA
- Encuentro con el Secretario Nacional de Juventud, Luiz Roberto de Souza Cury
- Encuentro con el Secretario Ejecutivo Ministro de Desarrollo Social, Rómulo Paes de Sousa

SEGUNDA FASE DE GESTIÓN DEL ISM: Diciembre de 2010-Junio 2011

Institucionalidad:

- Proceso de selección del equipo técnico finalizado exitosamente e incorporación del equipo técnico del ISM el 1 de febrero de 2011

RESUMEN DE LAS ACTIVIDADES (FEB-MAYO 2011): se describirán a partir de los objetivos institucionales

OBJETIVO ESPECÍFICO 1: CONSOLIDAR LOS LINEAMIENTOS DEL ISM EN LOS ASPECTOS TEÓRICO-CONCEPTUAL Y DE ACCIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA IDENTIDAD INSTITUCIONAL.

POA y Marco Conceptual ISM elaborado

OBJETIVO ESPECÍFICO 2: DESARROLLAR ACCIONES ESTRATÉGICAS PARA DAR A CONOCER LA NATURALEZA, FUNCIONES Y ALCANCES DEL ISM

- ♥ **Plan de comunicación de difusión externa elaborado y ejecutado conteniendo la concepción de comunicación, estrategias y acciones que serán desarrolladas**
- ♥ **Alianzas con Centros de Investigación y redes regionales concretadas**

Profundizar las alianzas para producción conocimiento sobre tres áreas estratégicas: a) Armonización de Indicadores sociales regiones; b) Investigación comparada sobre políticas sociales con perspectiva regional en temáticas estratégicas; c) Consolidación de la institucionalidad de la dimensión social del MERCOSUR (Continuo)

- ♥ **Afianzar la relación entre el ISM y las organizaciones da la sociedad civil en la estructura del MERCOSUR**

Cumbre Social de Paraguay

OBJETIVO ESPECÍFICO 3: PRODUCIR, SISTEMATIZAR Y DIFUNDIR CONOCIMIENTOS Y EXPERIENCIAS SOBRE POLÍTICAS SOCIALES CON PERSPECTIVA REGIONAL.

- ♥ **Documento de diagnostico economía social realizado.**
- ♥ **Sistema de información de oferta y demanda de políticas sociales de cada uno de los Estados Partes finalizado.**
- ♥ **Actividades de sensibilización, formación y articulación realizadas.**

OBJETIVO ESPECIFICO 4: AFIANZAR LA ESTRUCTURA INSTITUCIONAL DE ORGANIZACIÓN Y FUNCIONAMIENTO INTERNO PARA GARANTIZAR LA SUSTENTABILIDAD DEL ISM.

- ♥ **Plan de comunicación de difusión interna elaborado y ejecutado conteniendo la concepción de comunicación, estrategias y acciones que serán desarrolladas.**
- ♥ **Criterios de Planificación financiera definidos y ejecutados**
- ♥ **Archivos ISM sistematizados, ordenados y actualizados**
- ♥ **Estrategia de búsqueda del local propio del ISM definida y gestionada**
- ♥ **Planificación de captación de recursos realizada**
- ♥ **Administración de Recursos Humanos implementada y ejecutada**
- ♥ **Administración de Recursos Materiales implementada y ejecutada**

2. AVANCES

Consolidando los lineamientos del ISM

Objetivo Específico 1: Consolidar los lineamientos del ISM en los aspectos teórico-conceptual y de acción para la construcción de la identidad Institucional.

Desarrollando acciones estratégicas

Objetivo 2: Desarrollar acciones estratégicas para dar a conocer la naturaleza, funciones y alcances del ISM.

Durante el proceso de construcción del Plan de Comunicación, se desarrollaron tareas imprescindibles para dar inicio al proceso de difusión externa del ISM. Se elaboró una agenda de contactos, que ya reúne **578** contactos, entre los cuales **415** son profesionales que trabajan en medios de comunicación de los países del bloque.

Además, se crearon tres productos de difusión externa para ampliar la visibilidad del ISM, cuya página en el FaceBook congrega casi **700** seguidores. En este espacio se difunden fotos, noticias y eventos. La primera edición del Boletín Externo fue enviada a todos los contactos catastrados en la base de datos del ISM. Por último, el tríptico institucional será lanzado durante la Cumbre Social, con un tiraje de **3.000** mil ejemplares.

PARTICIPACIÓN DEL ISM EN LA XI CUMBRE SOCIAL

En torno a las siguientes temáticas:

- ♥ ¿Cómo seguir superando niveles de coordinación y articulación de políticas entre los órganos del MERCOSUR que tienen competencia en los temas sociales?
- ♥ ¿Qué tipo de propuestas se vislumbran?;
- ♥ ¿Qué tipo de fortalecimiento se ha generado en las capacidades de gestión de la información? Y teniendo en cuenta lo anterior:
- ♥ ¿qué se necesita para una mayor incidencia de la agenda social de los diversos actores involucrados en el proceso de construcción regional?

Ante la necesidad de una mayor convergencia de agendas y de reflexión en torno a una temática común entre los actores y estructuras regionales vinculadas a la dimensión social, el Instituto desarrollará como primera actividad externa una mesa de debate sobre el tema "La construcción de la Dimensión Social y el nexo con la institucionalidad del MERCOSUR", durante la XI Cumbre Social del

MERCOSUR. La oportunidad se presenta como una instancia de participación de los representantes de otros órganos y organizaciones del MERCOSUR, cuyas actividades y agendas se enmarcan en la profundización de la dimensión social. El objetivo es contribuir de forma sostenida con las Cumbres Sociales mediante la consolidación de puentes inter-institucionales, que permitan continuar elevando los niveles de información, articulación y contenido de las políticas sociales entre órganos del MERCOSUR que tienen competencia en los temas sociales.

El evento está fijado para el día 29 de junio, 9h, en la ciudad de Asunción (PY). Los actores inicialmente convocados a participar en la mesa del evento son los siguientes: Foro Consultivo Económico y Social (FCES), Unidad de Participación Social (UPS), Tribunal Permanente de Revisión (TPR), Instituto de Políticas Públicas en Derechos Humanos (IPPDH), Secretaría Técnica de MERCOCIUDADES, Parlamento del MERCOSUR y Foro Consultivo y Concertación Política (FCCP).

El ISM participó en 03 reuniones preparatorias de la Cumbre Social. Todas fueron organizadas por el área de relaciones internacionales de la Presidencia de la Republica del Paraguay. En las semanas previas a la Cumbre se ha mantenido una comunicación frecuente con el Sr. Hugo Ferreira, punto focal local, a través de reuniones en las que además participaban más de 20 organizaciones de la sociedad civil del Paraguay, el Programa Somos Mercosur y el Programa Mercosur Social y Solidario. Los ejes de acción a trabajar en la Cumbre están relacionados a la Consolidación institucional de la Dimensión Social.

Para divulgar tanto el ISM como el evento, visitaremos 05 empresas de comunicación. La nota de divulgación del evento será enviada a aproximadamente 600 contactos por correo y al FaceBook.

Vinculación con actores estratégicos

Inicialmente, desde el Instituto Social Mercosur se ha tomado contacto con los siguientes actores estratégicos:

CENTROS ACADÉMICOS E INSTITUCIONES REGIONALES DE CIENCIAS SOCIALES	TEMÁTICA	ACTIVIDADES REALIZADAS Y POSIBLES LÍNEAS DE ACCIÓN CON LAS INSTITUCIONES
UNESCO (Organización de las Naciones	Cooperación en las áreas de educación, cultura, ciencia y tecnología.	Reunión en Montevideo: Invitación -a confirmar- para participar en calidad de Observador de las Cumbres de Ministros de Desarrollo Social de AL y C, que tiene como objetivo: - La consolidación de un espacio de coordinación para las

Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura)	Participación en el Programa MOST - Programa que investiga, socializa y crea dialogo entre la investigación y la política.	<p>estrategias comunes con respecto a las políticas sociales en América Latina.</p> <ul style="list-style-type: none"> - La formulación de políticas nacionales que busquen reforzar la cohesión social y la gobernanza democrática en la región. - La consolidación de un espacio de diálogo y de intercambio de experiencias positivas, así como la definición de proyectos para la cooperación horizontal. <p>Identificación del rol del ISM en el Documento "20 años del Mercosur", presentado por la Directora General de la UNESCO, París, 6 de mayo.</p>
Centro de Formación para la Integración Regional (CEFIR)	Centro de formación e investigación en temas de Integración Regional	<p>Reunión en Montevideo: Capacitación en Integración Regional a cuadros del gobierno y formación a formadores (especialmente en la dimensión social).</p> <p>Trabajo de Archivo, Biblioteca y Publicaciones.</p> <p>Participación Social; Cumbre y "Programa Somos Mercosur".</p> <p>Se tiene previsto firmar un convenio de cooperación para el inicio de las actividades conjuntas.</p>
Universidad Nacional de San Martín (UNSAM)	Escuela de Política y Gobierno	<p>Reunión en Buenos Aires: Asesoramiento acerca del diseño de un sistema de información sobre políticas e indicadores sociales.</p> <p>Asesoramiento sobre la conformación de grupos de investigación en políticas sociales trabajado desde FLACSO y CLACSO.</p>
Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) Universidad Latinoamericana (UNILA)	Centro de formación e investigación en Políticas sociales.	<p>Reuniones en Asunción: Exposición del equipo del ISM en un seminario realizado con miras a la conformación del plan de estudios y capacitación a funcionarios en relaciones internacionales donde se presentó el ISM en conjunto con otras organizaciones como ALADI-CAF y las Cancillerías de los estados Parte. (Escuelas de Formación de Funcionarios MERCOSUR).</p> <p>Se han explorado posibles líneas de trabajo con representantes de FLACSO, representante de Paraguay y de Uruguay. La firma de un convenio con FLACSO Central y UNILA para la conformación de equipos de investigación en los países miembros es un proyecto posible en el curso 2011.</p>
Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA)	Órgano Estatal Brasileiro especializado en investigación aplicada. Sociales	<p>Reuniones en Brasilia: A partir de la firma del convenio IPEA-ISM, realizada en Foz do Iguazu 2010, el IPEA se ha incorporado al equipo de trabajo del MDS-Brasil para la implementación del Proyecto de Economía Social y Solidaria coordinado por el Instituto.</p> <p>Existen avances sobre la cooperación del IPEA en la construcción de la "Plataforma" del Sistema de Información de Indicadores y Políticas Sociales del MERCOSUR, coordinado por el ISM.</p>

En cuanto a las alianzas para profundizar la institucionalidad de la dimensión social en el MERCOSUR, se ha tomado contacto con instituciones intra Mercosur. Por otro lado, se tiene previsto iniciar un conversatorio sobre el tema en las Cumbres Sociales del MERCOSUR.

Instituciones contactadas:

INSTITUCIONES	CARÁCTER	ACCIONES ENCAMINADAS
Alto Representante (Unidad Participación Social)	Órgano creado para ser nexo entre la sociedad civil y las instancias del MERCOSUR.	Reunión en Montevideo: Invitación cursada a participar en la mesa en la próxima XI Cumbre Social de Asunción (junio de 2011), en el marco de la visita del Alto Representante al ISM en abril.
Tribunal Permanente de Revisión (TPR)	Tribunal de resolución de controversias del MERCOSUR.	Reuniones en Asunción: Estrategias de alianza con TPR para fortalecer la institucionalidad del MERCOSUR en Paraguay. En esa línea, se elaboró un Proyecto de Edificio Sede de carácter MERCOSUR. Estado actual de avance: presentación al Foro de Concertación Política. Se realizará una actividad en el tema de Derechos Humanos; Propuesta Ciudadano Ilustre MERCOSUR. Actividad con Estela de Carlotto, el 27 de junio en el TPR.
MERCOCIUDADES (Secretaría Técnica)	Una red que involucra a 223 ciudades en MERCOSUR y países asociados. Esta organización está ligada al Foro Consultivo de Municipios, Estados Federados, Provincias e Departamentos do MERCOSUR.	Reuniones en Asunción: Se participó en la capacitación desarrollada en Asunción sobre el proyecto IN - Innovación y Cohesión Social. El ISM continuará intercambiando las producciones, sistematizaciones realizadas en esta organización.
Instituto MERCOSUR de Formación (IMEF)	Órgano vinculado a Comisión de Representantes Permanentes del MERCOSUR (CRPM).	Reunión en Montevideo: Se conocieron las actividades desarrolladas por el IMEF en los últimos años. Se obtuvo información sobre las líneas de trabajo, los elementos de la cooperación técnica y los canales de financiación FOCEM (Eje IV - Capacitación). Se identificaron diversas líneas necesarias de formación

		a implementar con el ISM y también actores comunes para trabajar en red en esas áreas.
Instituto de Políticas Públicas Derechos Humanos del MERCOSUR (IPPDH)	Órgano creado recientemente encargado de impulsar el enfoque de derechos humanos en las políticas públicas llevadas a cabo por los países del bloque.	Reunión en Asunción: Durante la visita del Dr. Abramovich al ISM se conocieron las principales actividades y temas abordados por este nuevo órgano del Mercosur. Entre ellos se destacan el Plan de Estatuto de Ciudadanía y el enfoque de derecho a las Políticas Sociales. Sobre las próximas Actividades a desarrollar en forma conjunta, se destacan: a) participación en la mesa de la XI Cumbre Social; b) participación conjunta en Nombramiento de la "Sala de Derechos Humanos," a la Ciudadana ilustre del Mercosur, Estela de Carlotto.
Comisión Cooperación Técnica (CCT)	Órgano encargado de identificar oportunidades y gestionar la cooperación técnica en el MERCOSUR.	Reunión en Montevideo: Se conoció el estado de avance y sucesivos informes referidos al proyecto de Economía Social y Solidaria presentado a la CAF. Se realizaron consultas sobre el mapa de oferta y demanda de cooperación actual en el MERCOSUR. El ISM y el CCT (cap.Uruguay) intercambiando información pertinente a la cooperación técnica y poner en conocimiento al CISM en los posibles acuerdos de cooperación a tener en el semestre.
Foro de Consulta y Concertación Política (FCCP)	Órgano encargado de llevar los temas políticos e institucionales del bloque, integrados por representantes de las Cancillerías.	Se ha cursado la invitación al representante paraguayo para participar en la mesa de diálogo en la próxima XI Cumbre Social.
Foro Consultivo Económico y Social (FCES)	Es un órgano consultivo que representa a los sectores económicos y sociales del MERCOSUR.	Reuniones en Asunción: Se han mantenido encuentros con representantes del Foro, durante las cuales se tomó conocimiento de las acciones realizadas para la difusión del PEAS, en Asunción. Se ha invitado a representantes del FCES a participar de la mesa de diálogo en la XI Cumbre Social en Asunción.
Reunión Especializada de Comunicación Social (RECS)	Órgano que trata de temas específicos relacionados a la comunicación en el MERCOSUR.	Reunión en Asunción: El ISM fue invitado a una presentación institucional y de sus estrategias de comunicación durante la XIX Reunión Especializada de Comunicación Social en Asunción. Con posterioridad a este evento, integrantes de la RECS expresaron su deseo de formalizar la participación del ISM en el ámbito de la RECS. A Paraguay le corresponde realizar los trámites legales para tal fin. Además, la RECS aceptó la invitación para integrar el Grupo de Comunicadores del MERCOSUR.

Parlamento del MERCOSUR	Es el órgano, por excelencia, representativo de los intereses de los ciudadanos de los Estados Partes.	<p>Reunión en Asunción: Se ha tomado contacto con el área de comunicación y relaciones Institucionales y se han conocido los trabajos realizados en las diferentes áreas sociales, como por ejemplo el Parlamento Juvenil.</p> <p>Se ha acordado fortalecer la comunicación y participación de Parlamentarios en actividades del ISM.</p>
Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI)	Organización internacional especializada en comercio internacional quien incorporó la dimensión social de la integración en la 1ª Reunión de Ministros del Área Social de la ALADI (Resolución 69).	<p>Reunión en Montevideo: Se conversó sobre la necesidad de Intercambiar Información sobre las actividades que viene llevando adelante la ALADI para el desarrollo de la dimensión social del proceso de integración.</p> <p>En cuanto a la gestión de la información, el compromiso es de facilitar el intercambio de información y cooperación en el ámbito de la dimensión social.</p>
Reunión Especializada de Cooperativas del MERCOSUR (RECM)	Miembro del Foro Consultivo Económico y Social. Cede en Montevideo.	<p>Reuniones en Montevideo y Asunción: Se identificaron áreas para desarrollar trabajos conjuntos, tales como Economía Social y capacitación para iniciativas productivas e integración fronteriza.</p> <p>El ISM fue invitado a participar en el proyecto de Promoción de los Movimientos Cooperativos del Cono Sur PROCOOPSUR.</p>

Intercambios y proyectos:

Produciendo e intercambiando conocimientos sobre políticas sociales

Objetivo 3: Producir Sistematizar y difundir conocimientos y experiencias sobre Políticas Sociales con perspectiva regional.

El ISM avanzó en la sistematización de las informaciones y reflexiones referidas a la implementación del programa de "Sistemas de Indicadores Sociales Regionales (SEIS)", impulsado en su momento por Brasil dentro de la RMADS. El conocimiento sobre este programa sirve de base para pensar a mediano plazo en una plataforma de indicadores sociales a nivel Mercosur, que podrían ser desarrollados desde el ISM.

Además, se realizó una investigación acerca de los diversos sistemas de información de oferta y demanda de políticas sociales desarrollados en cada país. Se realizaron **07** reuniones para elaborar un diagnóstico que recoja las necesidades y expectativas de cada país. Se llevaron a cabo: **01** reunión con el Dr Luciano Andrenacci (UNSAM-FLACSO Argentina); **02** reuniones en el MDS de Argentina, con Inés Páez D'Alessandro, Secretaria de Organización y Comunicación Comunitaria, con María Gabriela Molina -Coordinadora de *Argentina Trabaja* y María Cecilia Velázquez -Jefa de Gabinete de Asesores del MDS; **03** reuniones en el MIDES-Uruguay, con Andrés Scagliola, Director de Políticas Sociales, y Manuel Piriz, del Área de Investigación y Propuestas; con Francisco Terra, Dirección Nacional de Evaluación y Monitoreo; **01** reunión en la SAS-Asunción con Stella García, Directora de Políticas Sociales, Víctor Lezcano, Director de Relaciones Internacionales con la Directora de Investigación de la SAS. Además, se estableció contacto con Priscilla Craveiro da Costa Campos y Bárbara Pincowska Cardoso Campos, del MDS de Brasil.

A partir de esas reuniones, se diseñó una propuesta de proyecto para la construcción del primer "Sistema de información regional sobre políticas e indicadores sociales del MERCOSUR" coordinado por el ISM. Dicha propuesta fue presentada en Asunción en el marco de la reunión de la GT RMADS a los puntos focales de cada país, quienes alentaron la realización de esta iniciativa. El proyecto prevé no solo un trabajo conjunto con los MDS de cada país, sino también con las universidades nacionales a través de la conformación de grupos de investigación. De esta manera se generaría un sistema de información que responda a las necesidades planteadas por cada uno de los países. Por último, se realizaron sondeos con IPEA a través de André Bojikian Calixtre, Técnico de Planeamiento e Investigación y Asesor Técnico da Presidencia, quien se comprometió a presentarla al presidente de IPEA para cooperar con dicha iniciativa. En la misma línea, también se realizarán sondeos con la CAF.

En cuanto al Proyecto de Diagnóstico de Economía Social y Solidaria, el ISM asumió la coordinación técnica del proyecto. Para tal fin ha coordinado **03** reuniones presenciales (dos en Asunción y una en Montevideo) y **04** videoconferencias. A través de éstas se logró la redefinición de la planificación estratégica para su realización, que incluye: a) definición de las fuentes de financiamiento del proyecto de diagnóstico; b) conformación de equipos de trabajo nacionales para el relevamiento de datos; c) sistematización de información disponible a nivel nacional sobre puntos estratégicos; d) definición de una metodología para el relevamiento de datos; e) establecimiento de un cronograma que incluye metas, actividades y plazos. Se redactaron **07** actas con los acuerdos de cada reunión y se creó **01** grupo de trabajo virtual integrado actualmente por **15** miembros para circulación y almacenamiento de la información.

A su vez se mantuvo una reunión en Buenos Aires con Pablo Linari, Director de Fortalecimiento a Emprendedores y Redes Productivas, a fin de profundizar conocimientos sobre el Proyecto de Economía Social y Solidaria y sobre la

temática en general. Por último, se participó del "Encuentro Latinoamericano De Economía Social y Solidaria", organizado por el Ministerio de Desarrollo Social de Uruguay, estableciendo contacto con más de 20 referentes en la temática y capacitándose sobre los logros y desafíos de la región en dicho ámbito.

Comunidad Andina de Naciones

El Instituto fue invitado a las Jornadas de Participación Ciudadana, en Guayaquil, Ecuador, para participar de la "II Mesa Redonda: Diálogo con la Sociedad Civil". El evento fue organizado por la Comunidad Andina de Naciones (CAN). El objetivo de la mesa fue la exposición de las agendas sociales que se están llevando adelante en diferentes sistemas de integración en la actualidad: CAN, SICA, UNASUR y MERCOSUR. La presentación del ISM incluyó un repaso del MERCOSUR Social y la emergencia de la Dimensión Social del MERCOSUR. En este contexto, se resaltó la importancia de la creación de la RMADS y sus avances, de tal manera a que la audiencia pudiera dar cuenta del marco en el que se origina el ISM, como así también de los objetivos de su creación. De esta manera, se presentó al ISM desde su estructura, objetivos, funciones, y su relación con las instituciones creadas con posterioridad como la CCMASM y la UPS. Con respecto a esta última, se expuso una breve presentación de los objetivos de su creación, que tienen que ver con el desarrollo de líneas de trabajo con con las organizaciones de la sociedad civil, dentro de la estructura del MERCOSUR.

Se mantuvieron reuniones con diferentes integrantes de la CAN sobre posibles líneas de articulación con el ISM así como sobre las diversas líneas de acción de ambos organismos, tales como identidad regional, indicadores y políticas sociales, biblioteca del ISM, estrategias de financiamiento mediante cooperación Sur – Sur, sinergias en materia de comunicación, participación en seminarios y eventos, y establecimiento de canales de comunicación para continuar profundizando el conocimiento sobre las experiencias de trabajo de ambas instancias.

Afianzando la estructura institucional

Objetivo 4: Afianzar la estructura institucional de organización y funcionamiento interno para garantizar la sustentabilidad del ISM.

Durante el proceso de sistematización y aprobación del Plan de Comunicación, también se desarrollaron tareas imprescindibles que permitan establecer canales internos de comunicación eficientes y un archivo con la memoria institucional.

Se crearon tres canales de comunicación con el Consejo del ISM para facilitar la comunicación y organización de las tareas entre los miembros del equipo del Instituto y los miembros del CISM: el grupo de trabajo virtual gt-

469

ism@googlegroups.com, el Boletín Interno (con 04 ediciones enviadas) y la Agenda de Eventos del ISM (con 12 ediciones enviadas).

Igualmente se han desarrollado procedimientos y canales de comunicación, así como materiales institucionales, entre los que se cuentan: el e-group del ISM equipo-ism@googlegroups.com, 02 modelos de notas y memorándum, 01 cuatríptico, 01 banner, 01 presentación institucional en power point y 01 modelo de tarjeta institucional.

Los archivos del ISM fueran sistematizados, ordenados y están en proceso constante de actualización. Se cuenta con 01 álbum virtual en el Picasa con todos los registros fotográficos del ISM, una carpeta con las 06 noticias (digitalizadas) sobre el Instituto, publicadas en los periódicos y sitios web. Se organizó una carpeta con los archivos producidos diariamente, conteniendo el resumen de las notas de prensa sobre el Mercosur, contenidas en 07 sitios de periódicos de Paraguay (ABC, Última Hora y La Nación), Argentina (Página 12 y El Clarín), Brasil (Folha de Sao Paulo) y Uruguay (El País), que suman un total de 39 archivos.

El mapeo inicial de las organizaciones del Mercosur con trabajos similares al ISM generó una serie de contactos que llevaron a la creación del Grupo de Comunicadores. La propuesta del Grupo es promover y facilitar la comunicación e intercambio de informaciones y experiencias entre los responsables por el hacer comunicativo de los órganos del Mercosur. El Grupo está formado por 10 integrantes: Carla Aragão - ISM, Mairer Méndez - Tribunal Permanente de Revisión, Natalia Acerenza - Reunión Especializada de Cooperativas, Ricardo Scagliola - CEFIR, Rafael Nascimento Reis - Parlasur, Sabrina Crovetto - Red Mercociudades y Valeria Novak - Instituto de Políticas Públicas en Derechos Humanos del MERCOSUR, Ignacio Acosta - Asociación de Universidades Grupo Montevideo, César Palácios - Secretaria de Información y Comunicación para el Desarrollo (PY) Y Pedro Lantery - Comisión de Comunicación del Consejo Consultivo de la Sociedad Civil en la Cancillería Argentina (ambos de la RECS - Reunión Especializada de Comunicación Social). Desde su inicio, el Grupo ha realizado 02 reuniones virtuales y está planificando el primer encuentro presencial. El objetivo es avanzar en la discusión sobre posibles acciones y proyectos conjuntos, intercambiar materiales e informaciones y fortalecer la comunicación intra y extra MERCOSUR.

Las tareas de administración y finanzas también avanzaran significativamente en el cuatrimestre examinado. El Sistema Administrativo del ISM está establecido y en funcionamiento, con aplicación de los siguientes procesos: Secretaría: i) Libro Cronológico de Mesa de Entrada; ii) Cronológico de Notas; iii) Sistema de Archivo; iv) Cronológico de Salida. Financiero: v) Cronológico de Orden de Pagos; vi) Archivo de Bancos; vii) Asientos Contables; viii) Libro de Bancos; ix) Informe de Ejecución Presupuestaria. Biblioteca: x) Sistema de ingreso de volúmenes; y xi) Sistema de Archivo de volúmenes.

El pago de los salarios y beneficios laborales a los funcionarios del ISM se ha realizado con una regularidad del **100%**, así como el control de asistencia de los funcionarios del ISM con la misma regularidad. También se ha implementado, y se encuentra en funcionamiento, el sistema de seguimiento de la capacitación de funcionarios y finalizado totalmente los trámites de acreditación diplomática de los funcionarios.

Además, se finalizó el cronograma de Presupuesto de 2011, según lo establecido en la resolución GMC nº 50/03, siendo la ejecución presupuestaria al momento del **18%**, con Informe finalizado y entregado al Consejo del ISM.

Por otro lado, se ha apoyado a los departamentos del ISM en la elaboración y coordinación de actividades en lo que refiere a los aspectos administrativos, financieros y presupuestales y evaluación de los mismos; y realizado la administración de recursos materiales, incluyendo la adquisición y mantenimiento de los bienes del ISM y gestionado la adquisición de algunos equipos y el mantenimiento de otros. Se tiene al día el inventario de los bienes e insumos que se requieren para las tareas institucionales.