



**INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES DE LA
COMISIÓN DE REPRESENTANTES PERMANENTES DEL MERCOSUR**
PRESIDENCIA *PRO TEMPORE* URUGUAYA
JULIO-DICIEMBRE 2018

En cumplimiento de lo establecido en el artículo 7º de la Decisión CMC N° 11/03, la Comisión de Representantes Permanentes del MERCOSUR (CRPM) presenta al Consejo del Mercado Común (CMC) el informe semestral de sus actividades, correspondiente al período de Presidencia *Pro Tempore* Uruguay ejercida entre los meses de julio - diciembre de 2018.

En el período informado se celebraron nueve reuniones ordinarias de la CRPM, además de numerosas reuniones de grupos de trabajo conformados en el ámbito de esta Comisión para el tratamiento de cuestiones específicas. A continuación, se presenta el detalle de las actividades realizadas:

1. FONDO PARA LA CONVERGENCIA ESTRUCTURAL DEL MERCOSUR (FOCEM)

En cumplimiento a las disposiciones del Reglamento del FOCEM (Decisiones CMC N° 01/10 y 35/15), la CRPM desarrolló las siguientes funciones relativas a la gestión y supervisión del funcionamiento del FOCEM:

1.1. Evaluación de elegibilidad y participación en el procedimiento de aprobación de nuevos proyectos presentados al FOCEM (Artículos 19.1, literales “b”, “c”, “d”, “e” y “f” del Reglamento del FOCEM)

La CRPM recibió en este semestre la presentación de un nuevo proyecto de Paraguay para ser financiado por el FOCEM. Se trata del proyecto “Mejoras en la conectividad física del Departamento de San Pedro”¹, que asciende a un monto total de US\$ 155,7 millones y prevé la pavimentación de 123 km de vías en la región oriental del país con el objetivo de fomentar su desarrollo socioeconómico.

La CRPM se abocó al análisis de elegibilidad del proyecto y, una vez verificado el cumplimiento de todas las condiciones y requisitos de presentación¹, lo remitió a la Unidad Técnica FOCEM (UTF) para dar inicio a la etapa de evaluación de su viabilidad técnica y financiera, conforme lo previsto en la reglamentación vigente.

Luego de concluido el análisis técnico, la CRPM analizó el Dictamen N° 39 elaborado por la UTF y formuló recomendaciones adicionales las cuales fueron elevadas junto al proyecto a consideración del GMC y CMC con vistas a completar su proceso de aprobación.²

¹ Acta CRPM N° 12/18 (punto 1.1) de fecha 07/08/18.

² Acta CRPM N° 18/18 (punto 1.1) de fecha 14/12/18.

Comisión de Representantes Permanentes del MERCOSUR

Presidencia *Pro Tempore* de Uruguay

Dr. Luis Piera 1992 – Edificio MERCOSUR – 3º Piso

CP. 11.200 – Montevideo, Uruguay

Telefax: (+598) 2410 1990

presidenciacrpm@mercosur.int

crpm.pptu@mercosur.int

1.2. Aprobación de informes semestrales de los proyectos FOCEM (Artículo 19.1, literal “g”, del Reglamento del FOCEM)

Durante este semestre, la la CRPM consideró y aprobó 28 informes semestrales de proyectos FOCEM, los cuales reflejan el estado de ejecución física y financiera de los proyectos, así como otros aspectos de interés para su seguimiento.

1.3. Aprobación de informes de inspección (Art. 19, literal “h”, del Reglamento del FOCEM)

En este período la CRPM consideró y aprobó los informes de las inspecciones técnicas realizadas a los siguientes proyectos:

- “Construcción de la Avenida Costanera Norte de Asunción – 2ª etapa y conexión (Av. Primer Presidente) con la Ruta Nacional N° 9”³ y
- “Rehabilitación de vías férreas II, Tramo Piedra Sola – Tres Árboles – Algorta – Paysandú – Salto – Salto Grande”⁴.

1.4. Aprobación de informes de auditorías externas de proyectos FOCEM (Artículo 19.1, literal “i”, del Reglamento del FOCEM)

Fueron analizados y aprobados durante la PPTU los resultados de las siguientes auditorías externas de proyectos FOCEM:

- auditoria de medio término del proyecto “Rehabilitación de la Ruta 8 Treinta y Tres – Melo / Tramo I: km 310 al km 338” (Uruguay);⁵
- auditorías técnicas ampliatorias (4ª y 5ª) realizadas al proyecto “Rehabilitación de vías férreas línea Rivera: tramo Pintado (km. 144) – Frontera (km. 566)” (Uruguay);⁶
- auditoría final del proyecto “Pavimentación asfáltica sobre empedrado del tramo alimentador de la Ruta 2, corredor de integración regional, Itacurubí de la Cordillera - Valenzuela - General Bernardino Caballero” (Paraguay);⁷
- auditoría de medio término del proyecto “Programa de Internacionalización de la especialización productiva (2da. etapa)” (Uruguay).⁸

En todos los casos, la CRPM remitió los resultados de estas auditorías para conocimiento del Grupo Mercado Común (GMC), en los términos del Art. 77.6 del Reglamento del FOCEM⁹.

1.5. Aprobación de Instructivos de Procedimiento relativos al funcionamiento del FOCEM (Artículo 19.1, literal “j”, del Reglamento del FOCEM)

Con el objetivo de continuar mejorando las herramientas de seguimiento de la ejecución de proyectos FOCEM y facilitar el trabajo de los organismos ejecutores, la CRPM aprobó en este semestre cuatro nuevos Instructivos de Procedimiento:

³ Acta CRPM N° 13/18 (punto 1.1), de fecha 06/09/18.

⁴ Acta CRPM N° 13/18 (punto 1.2), de fecha 06/09/18.

⁵ Acta CRPM N° 11/18 (punto 1.5), de fecha 19/07/18.

⁶ Acta CRPM N° 10/18 (punto 2.2) de fecha 05/07/18 y Acta CRPM N° 16/18 (punto 1.5) de fecha 20/11/18.

⁷ Acta CRPM N° 13/18 (punto 1.3) de fecha 06/09/18.

⁸ Acta CRPM N° 15/18 (punto 1.2) de fecha 30/10/18.

⁹ Notas CRPM PPTU N° 02/2018 (20/07/18), N° 21/2018 (02/10/18), N° 31/2018 (30/10/18) y N° 37/2018 (20/11/18).

- Instructivo de Procedimiento CRPM N° 01/18 “Guía para contrataciones realizadas en el marco de proyectos financiados con recursos del FOCESM”¹⁰;
- Instructivo de Procedimiento CRPM N° 02/18 “Procedimiento para la contratación y trabajos de auditoría externa de los proyectos FOCESM”¹¹;
- Instructivo de Procedimiento CRPM N° 03/18 “Modelo para la presentación de informes semestrales de proyectos FOCESM”¹²;
- Instructivo de Procedimiento CRPM N° 04/18 “Presentación del Plan de Adquisiciones de un proyecto y aprobación por parte de la Unidad Técnica FOCESM”¹³.

1.6. Elaboración del anteproyecto de presupuesto del FOCESM para el año 2019 (Artículo 19.1, literal “k”, del Reglamento del FOCESM).

Como cada año, la CRPM se ocupó de concluir la elaboración del anteproyecto de presupuesto FOCESM para el ejercicio 2019. A partir de la propuesta presentada por la UTF y el trabajo realizado por las delegaciones en el ámbito de un Grupo de Trabajo *Ad Hoc* constituido por la Comisión a estos efectos, se logró elevar al GMC la propuesta, cumpliendo los plazos previstos en el Reglamento FOCESM¹⁴.

1.7. Presentación del informe sobre el funcionamiento del FOCESM al Consejo de Administración (Artículo 19.1, literal “o”, del Reglamento del FOCESM)

Como todos los semestres, y en cumplimiento de las responsabilidades asignadas por el Reglamento del FOCESM, la CRPM presentó al Consejo de Administración del FOCESM (CA-FOCESM) el informe sobre el estado de situación del funcionamiento del Fondo al 30 de noviembre de 2018.

Dicho Informe refleja, por medio de los datos acumulados el estado financiero, el avance en la ejecución físico-financiera de la cartera de proyectos y demás aspectos institucionales y de organización que inciden en su estructura orgánico-funcional. El citado informe se adjunta como **Anexo I**.

1.8. Grupo de Trabajo FOCESM de la CRPM (GTF)

El 25 de setiembre de 2018 se realizó la XV Reunión del Grupo de Trabajo FOCESM (GTF)¹⁵, una instancia que funciona en el ámbito de CRPM y en la cual participan funcionarios de las Representaciones Permanentes, de las Unidades Técnicas Nacionales FOCESM y de la UTF para acompañar el seguimiento de diversos aspectos que hacen al funcionamiento del Fondo y elevar propuestas y recomendaciones a la CRPM.

En esta oportunidad, el Grupo revisó cuestiones como la rentabilidad de los recursos y posibles acciones al respecto, así como el mejoramiento de las acciones de visibilidad de las intervenciones financiadas por el FOCESM. Además, se intercambiaron experiencias y se discutieron mejoras en las herramientas de seguimiento de proyectos, lo que permitió

¹⁰ Acta CRPM N° 11/18 - Anexo III (19/07/18).

¹¹ Acta CRPM N° 11/18 - Anexo IV (19/07/18).

¹² Acta CRPM N° 16/18 - Anexo IV (20/11/18).

¹³ Acta CRPM N° 16/18 - Anexo V (20/11/18).

¹⁴ Acta CRPM N° 15/18 (30/10/2018).

¹⁵ Acta GTF/CRPM N° 02/18.

la aprobación en este semestre de los Instructivos de Procedimiento mencionados en el punto 1.5 del presente informe.

1.9. Otras tareas vinculadas al FOCEM

La CRPM también ha desarrollado en este semestre otras importantes funciones vinculadas al FOCEM, como ser:

- la consideración y elevación al CMC de la propuesta de rescisión del proyecto “PYMES exportadoras de bienes de capital, plantas llave en mano y servicios de ingeniería”,¹⁶
- la consideración de consultas de interpretación o de aplicación del Reglamento FOCEM presentadas por la UTF¹⁷;
- el análisis de informes específicos sobre la situación de proyectos en ejecución en situaciones particulares¹⁸;
- la autorización de ampliación transitoria del fondo rotatorio en función de las necesidades de desembolsos a proyectos en ejecución¹⁹;
- la autorización de ajustes presupuestarios para la reasignación de recursos entre componentes de proyectos aprobados²⁰.

2. ESTATUTO DE LA CIUDADANÍA DEL MERCOSUR

Desde la aprobación de la Decisión CMC N° 32/17, la CRPM ha asumido las responsabilidades que le han sido asignadas por el CMC para acompañar el desarrollo del Plan de Acción para la conformación progresiva de un Estatuto de la Ciudadanía del MERCOSUR e informar periódicamente de su avance.

El Grupo de Trabajo *Ad Hoc* creado por la CRPM a inicios de este año –y que es coordinado por el Representante Permanente de Argentina para MERCOSUR y ALADI, Embajador Mauricio Devoto- realizó un total de 6 reuniones en este semestre para profundizar en el seguimiento de los temas vinculados al Plan de Acción.

Entre los principales logros del semestre en esta materia merece destacarse el contacto directo mantenido con los foros involucrados en el Plan de Acción, la amplia receptividad obtenida por parte de dichos foros para el tratamiento de aspectos vinculados a la ciudadanía, la designación de puntos focales y la coordinación entre órganos que trabajan en temáticas complementarias, así como las propuestas de ampliación temática del Plan de Acción surgidas de las áreas sociales y de derechos humanos, entre otros.

La CRPM agradece el valioso apoyo brindado por el Sector de Asesoría Técnica de la Secretaría del MERCOSUR (SM) para el seguimiento de estos trabajos y el relevamiento de la información relativa al estado de situación de los temas, tal como ha sido reflejado en el informe semestral que la CRPM eleva a consideración del CMC y que se adjunta como **Anexo II**.

¹⁶ Acta CRPM N° 14/18 (punto 1.2) de fecha 09/10/18.

¹⁷ Acta CRPM N° 16/18 (punto 1.1) de fecha 20/11/18.

¹⁸ Acta CRPM N° 15/18 (punto 1.3) de fecha 30/10/18.

¹⁹ Acta CRPM N° 12/18 (punto 1.2) de fecha 07/08/18.

²⁰ Acta CRPM N° 17/18 (punto 1.1) de fecha 12/12/18.

3. CARTILLA DE LA CIUDADANIA DEL MERCOSUR

La Cartilla de la Ciudadanía del MERCOSUR es una iniciativa lanzada por la CRPM en el año 2005 con el objetivo de difundir las principales normas vigentes de interés para los ciudadanos, en temas tales como: circulación de personas y bienes, trabajo y seguridad social, educación, cooperación judicial y consular, aspectos sanitarios y de salud, derechos humanos, entre otros.

A partir de 2014, la Cartilla comenzó a ser divulgada en formato digital a través del portal web www.cartillaciudadania.mercosur.int y la CRPM se encarga periódicamente de actualizar y revisar su contenido para que se consolide como una herramienta útil para los ciudadanos.

En particular en este semestre la CRPM procedió a la revisión completa de todos los textos, reescribiéndolos en un lenguaje más sencillo y accesible para los ciudadanos. Además, con el apoyo del Sector de Tecnologías de la Información y la Comunicación de la SM, se procedió al rediseño en la arquitectura del sitio web para mejorar los tiempos de carga de la información y facilitará el acceso público a los contenidos.

También es importante señalar que, a partir del trabajo de difusión realizado por la Unidad de Comunicación e Información del MERCOSUR (UCIM) fue posible incrementar el número de visitas al sitio y promover así el conocimiento de beneficios concretos que la integración proporciona a los ciudadanos.

4. SUPERVISIÓN DE LA UNIDAD DE COMUNICACIÓN E INFORMACIÓN DEL MERCOSUR (UCIM)

En este semestre la CRPM continuó manteniendo permanentes contactos con esta Unidad en el marco de las responsabilidades de supervisión asignadas en la Resolución GMC N° 16/17 (Art. 2º) y ha acompañado la planificación de acciones de promoción y difusión para el próximo año, en el marco del Plan Estratégico de Comunicación aprobado oportunamente por el GMC, así como el lanzamiento y evaluación del nuevo portal web de la SM.

5. FIRMA ELECTRÓNICA DE DOCUMENTOS MERCOSUR

En este semestre se retomó el trabajo del Grupo *Ad Hoc* de la CRPM creado en 2017 a instancias de lo instruido por el Grupo Mercado Común (Acta N° 03/17, ítem 4.5), con el objetivo de lograr la implementación del uso de la firma digital en los documentos MERCOSUR, con vistas a facilitar y agilizar su suscripción, incorporando las nuevas tecnologías de la información a la gestión documental del bloque.

Durante la PPTU se realizaron siete reuniones de este Grupo de Trabajo de la CRPM y tres videoconferencias con especialistas de tecnologías de la información de los Estados Partes y de Bolivia, en las que se discutieron los aspectos normativos y operativos involucrados. Como resultado de estos trabajos se logró consensuar el Proyecto de Decisión "Uso de firma digital en el ámbito de la estructura institucional del MERCOSUR" que se ha elevado al GMC para su consideración.

6. OTRAS ACTIVIDADES

6.1. Comisiones de selección para cargos vacantes

Durante esta PPTU se han realizado un total de 22 reuniones de la **Comisión de Selección de personal para ocupar cargos de la SM**, avanzándose en los siguientes procesos:

Cargo	Sector	Nacionalidad	Estado actual
Técnico	Unidad de Apoyo a la Participación Social	Brasileña	Concluido
Asesor Técnico	Sector de Tecnologías de la Información y la Comunicación	Argentina/Brasileña	Se prorrogó plazo de convocatoria hasta el 31/01/19
Asistente Técnico	Sector de Asesoría Técnica	Argentina	En etapa de pre-selección
Técnico	Sector de Administración	Paraguay	En etapa de pre-selección

Asimismo, la PPTU ha coordinado 19 reuniones de la **Comisión de Selección de personal para ocupar los cargos vacantes en la UTF** y avanzó en los siguientes procesos:

Cargo	Sector	Nacionalidad	Estado actual
Analista de Proyectos	Área de evaluación y seguimiento de proyectos	Brasileña	Concluido
Analista de Proyectos	Área de evaluación y seguimiento de proyectos	Argentina	Avanzado (revisión de postulaciones)

6.2. Sistema de Información MERCOSUR (SIM) y fortalecimiento informático de la SM

Este semestre la CRPM continuó acompañando a la SM en lo que refiere a la implementación del plan de fortalecimiento de la infraestructura y seguridad informática de la Secretaría, así como el funcionamiento del Sistema de Información del MERCOSUR (SIM) a través del cual se accede públicamente a la documentación oficial del bloque. Se realizó una reunión de trabajo con la SM y se acordaron acciones en la materia.

INFORME SOBRE EL FUNCIONAMIENTO DEL FOCEM - DICIEMBRE 2018 -

ELABORADO POR LA COMISIÓN DE REPRESENTANTES
PERMANENTES DEL MERCOSUR PARA CONSIDERACIÓN DEL
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DEL FOCEM

Comisión de Representantes Permanentes del MERCOSUR
Presidencia *Pro Tempore* de Uruguay
- Montevideo, diciembre 2018 -

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN

RESUMEN EJECUTIVO

1. ESTADO DE SITUACIÓN DE LOS RECURSOS DEL FOCEM

- 1.1. Origen de los recursos del FOCEM
 - 1.1.1. Contribuciones de los Estados Partes
 - 1.1.2. Recursos resultantes de cuentas remuneradas
- 1.2. Uso de los recursos disponibles

2. ESTADO DE SITUACIÓN DE LA CARTERA DE PROYECTOS DEL FOCEM

- 2.1. Síntesis de la cartera de proyectos del FOCEM
- 2.2. Distribución de proyectos FOCEM aprobados
 - 2.2.1. Distribución de proyectos aprobados por país beneficiario
 - 2.2.2. Distribución de proyectos aprobados por programa del FOCEM
- 2.3. Avance de los proyectos FOCEM
 - 2.3.1. Grado de avance financiero de los proyectos en ejecución
 - 2.3.2. Proyectos FOCEM en etapa de análisis técnico de la UTF
 - 2.3.3. Evolución de desembolsos FOCEM (2007-2018)
 - 2.3.4. Rendiciones de cuentas aprobadas en relación a los desembolsos realizados
 - 2.3.5. Resultados de las auditorías externas realizadas

3. ASPECTOS INSTITUCIONALES

- 3.1. Instructivos de Procedimiento FOCEM
- 3.2. Estructura de la UTF y cargos vacantes

ANEXO I – INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES DE LA UTF (junio – noviembre 2018)

ANEXO II – CARTERA DE PROYECTOS FOCEM (noviembre 2018)

INTRODUCCIÓN

El presente documento ha sido elaborado por la Comisión de Representantes Permanentes del MERCOSUR (CRPM) en los términos del Artículo 18.2 del Anexo de la Decisión CMC N° 01/10 y tiene como objetivo informar al Consejo de Administración del Fondo para la Convergencia Estructural del MERCOSUR (FOCEM) el estado de situación del funcionamiento del Fondo al mes de diciembre de 2018, integrando las dimensiones financieras, operativas y políticas de su gestión.

RESUMEN EJECUTIVO

La primera sección del presente informe refiere al estado de situación de los recursos del FOCEM. Desde su entrada en funcionamiento en el año 2007 el FOCEM ha recibido un total de US\$ 1001,4 millones por concepto de aportes de los Estados Partes, de los cuales US\$ 795,7 millones fueron contribuciones regulares anuales y US\$ 205,7 millones corresponden a contribuciones voluntarias realizadas por Brasil. Además, los resultados financieros obtenidos por los recursos del FOCEM depositados en cuentas remuneradas desde el año 2008 ascienden a US\$ 7,26 millones.

En lo que respecta al uso de los recursos del FOCEM, US\$ 781,8 millones (78% de las contribuciones recibidas) fueron desembolsados a proyectos y US\$ 10,2 millones fueron utilizados para financiar los gastos de funcionamiento de la Unidad Técnica FOCEM (UTF) desde su puesta en funcionamiento en el año 2007 (1,0% del total de contribuciones recibidas).

La segunda sección del presente informe relata la situación actual de la cartera de proyectos del FOCEM, integrada por 49 proyectos¹, que en su totalidad ascienden a un valor de US\$ 1.394 millones, siendo US\$ 913 millones recursos no reembolsables aportados por el FOCEM. En cuanto a su distribución geográfica, se destaca que el 59,9% de dichos recursos fueron asignados a proyectos de Paraguay y el 30,7% a proyectos de Uruguay, concentrando entre ellos un 90,6% del total de los recursos asignados por el FOCEM en el período 2007-2018.

Las intervenciones realizadas por el FOCEM hasta el momento han permitido alcanzar resultados destacados, esperándose los siguientes productos concretos: 2353 viviendas construidas, 795 km de carreteras rehabilitadas, 790 km de tendido eléctrico construidos, 749 km de vías férreas rehabilitadas, 92 comunidades con acceso a agua potable, 21 salas de laboratorios construidas y equipadas; 72 espacios educativos mejorados; 307

¹ Descontando los proyectos FOCEM rescindidos: "Construcción de la autopista Ñu Guazú: Asunción – Luque (6,3 Km.)" (Decisión CMC N° 42/12), "Implementación de la biblioteca UNILA - BIUNILA - y del Instituto MERCOSUR de Estudios Avanzados – IMEA - de la Universidad Federal de la Integración Latinoamericana - UNILA - en la región trinacional en Foz de Iguazú, en el Estado de Paraná, Brasil" (Decisión CMC N° 05/15), y "Obras de ingeniería del sistema de saneamiento de la ciudad de São Borja-RS" (Decisión CMC N° 06/15).

microemprendimientos promovidos; fomento de cadenas productivas, asociatividad empresarial y mejora de la competitividad para 119 empresas de la región, entre otros.

La tercera sección de este informe refiere a los aspectos institucionales del FOCEM, en particular los nuevos Instructivos de Procedimientos aprobados con el objetivo de mejorar las herramientas de seguimiento de proyectos FOCEM disponibles y facilitar el trabajo de los organismos ejecutores; y la situación actual de la estructura de la UTF con indicación de los procesos de selección iniciados para cubrir los cargos vacantes.

1. ESTADO DE SITUACIÓN DE LOS RECURSOS DEL FOCEM

1.1. Origen de los Recursos del FOCEM

1.1.1. Contribuciones de los Estados Partes

La estructura del capital del FOCEM se basa en contribuciones de los Estados Partes. El monto total de las contribuciones regulares recibidas por el FOCEM desde su conformación asciende a US\$ 795.756.688². Si bien el compromiso de aportes regulares finalizó en el año 2016 -en función de la vigencia de 10 años prevista en el Art. 22 de la Decisión CMC N° 18/05-, restan aún pagos por US\$ 210.243.312 correspondientes a aportes pendientes de algunos Estados Partes de los años 2014 y 2015.

Cabe destacar también que el FOCEM ha recibido contribuciones voluntarias de Brasil por un monto de US\$ 205.688.713, utilizados para el financiamiento del Proyecto “Construcción de la Línea de Transmisión Eléctrica 500 kV Itaipú Villa Hayes, la Sub-Estación Villa Hayes y la Ampliación de la Sub-Estación Margen Derecha Itaipú” cuya ejecución ya ha concluido.

En el cuadro a continuación se presenta el detalle de las contribuciones regulares y voluntarias recibidas desde el año 2006, que totalizan en conjunto la suma de US\$ 1.001.445.402.

² Estado de origen y aplicación de fondos elaborado por la Unidad Técnica FOCEM, al 30 de noviembre de 2018.

ESTADO DE LOS APORTES DE LOS ESTADOS PARTE al FOCEM													
al 30 de noviembre de 2018													
		ARGENTINA		BRASIL - Regulares		BRASIL - Voluntarios		PARAGUAY		URUGUAY		VENEZUELA (Dec. CMC Nº 41/12)	
		Fecha	Monto US\$	Fecha	Monto US\$	Fecha	Monto US\$	Fecha	Monto US\$	Fecha	Monto US\$	Fecha	Monto US\$
2006	1ª cuota	06/03/2007	6.595.355,32	27/07/2007	35.000.000,00			24/05/2007	500.000,00	16/01/2007	999.250,56		
	2ª cuota	18/04/2007	6.562.864,64										
2007	1ª cuota	28/06/2007	10.452.014,41	02/11/2007	52.500.000,00			18/09/2007	375.000,00	12/07/2007	749.250,75		
	2ª cuota	28/05/2008	10.139.765,63					09/10/2007	375.000,00	12/10/2007	749.625,19		
2008	1ª cuota	28/05/2008	13.500.000,00	10/04/2008	35.000.000,00			29/04/2008	500.000,00	14/02/2008	1.999.955,00		
	2ª cuota	29/05/2008	13.500.000,00					15/08/2008	500.000,00				
2009	1ª cuota	03/07/2009	13.500.000,00	27/05/2009	35.000.000,00			20/04/2009	500.000,47	02/07/2009	1.998.002,00		
	2ª cuota	20/11/2009	13.500.000,00					22/09/2009	500.000,00				
2010	1ª cuota	31/07/2010	13.500.000,00	07/07/2010	35.000.000,00			15/04/2010	500.000,00	05/03/2010	2.000.000,00		
	2ª cuota	17/12/2010	13.500.000,00					15/10/2010	500.000,00				
2011	1ª cuota	01/06/2011	13.500.000,00	29/06/2011	35.000.000,00	29/12/2011	35.549.659,72	17/05/2011	500.000,00	06/02/2011	1.999.500,12		
	2ª cuota	30/01/2012	13.500.000,00					04/11/2011	500.000,00				
2012	1ª cuota	23/07/2012	13.500.000,00	06/11/2012	35.000.000,00	21/06/2012	43.550.866,34	18/05/2012	500.000,00	07/02/2012	1.999.240,29		
	2ª cuota	21/12/2012	13.500.000,00					01/11/2012	500.000,00				
2013	1ª cuota	23/08/2013	13.500.000,00	09/01/2014 y 17/12/2016	35.000.000,00	08/01/2013	30.000.000,00	31/05/2013	500.000,00	14/02/2013	1.999.500,12	27/10/2014	13.500.000,00
	2ª cuota	13/05/2014	13.500.000,00			13/05/2013	10.999.980,00	27/10/2014 y 11/05/2015	13.500.000,00				
11/07/2013				12.999.946,00									
2014	1ª cuota		13.500.000,00	17/12/2016	35.000.000,00	04/09/2013	15.929.958,00	29/11/2013	500.000,00	28/02/2014 y 10/12/2014 (saldo pendiente años anteriores)	2.005.675,97		13.500.000,00
	2ª cuota		13.500.000,00			31/05/2014	500.000,00	27/01/2015 y 02/06/2015	500.000,00				13.500.000,00
2015	1ª cuota		13.500.000,00		35.000.000,00	28/08/2015	4.000.000,00	29/05/2015	500.000,00	10/03/2015	2.000.000,00		13.500.000,00
	2ª cuota		13.500.000,00			07/07/2017	(1.241.616,58)						13.500.000,00
TOTAL A PORTADO AL 30/11/2018		195.750.000,00		545.256.687,82		205.688.713,48		9.250.000,47		18.500.000,00		27.000.000,00	
1.001.445.401,77													
ADEUDADO AL 30/11/2018		54.000.000,00		102.243.312,18		0,00		0,00		0,00		54.000.000,00	
210.243.312,18													

1.1.2. Recursos resultantes de cuentas remuneradas

Los resultados financieros obtenidos de colocaciones en depósitos a plazo fijo, realizadas por la UTF, dentro de los límites de la normativa vigente, entre enero de 2008 y noviembre de 2018, totalizan US\$ 7.269.458.

Cabe destacar que en 2018 el capital promedio colocado en plazos fijos ascendió a US\$ 189.800.000. Se gestionaron mejoras en las tasas ofrecidas por las instituciones bancarias lo que reportó que actualmente tasa de rentabilidad neta ascienda al 1,358%.

Los resultados financieros obtenidos han sido utilizados de la siguiente manera: US\$ 1.619.020 (22,3%) fueron distribuidos a los Estados Partes hasta el año 2012 para financiar nuevos proyectos; US\$ 3.433.547 (47,2%) han sido destinados por el CMC para la financiación parcial de los gastos de funcionamiento de la UTF desde 2016; y US\$ 2.216.891³ (30,5%) permanecen disponibles en una reserva especial dentro del presupuesto del FOCEM para decidir su utilización cuando corresponda.

1.2. Uso de los recursos disponibles

Desde el inicio de su funcionamiento en el año 2007 al 30 de noviembre de 2018, el FOCEM ha desembolsado un total de US\$ 781.848.689 a los diferentes proyectos en ejecución, lo que representa el 78 % de las contribuciones totales recibidas.

³ Parte de este monto reservado financiará parcialmente los gastos de funcionamiento de la UTF para el ejercicio 2019.

En cuanto a los gastos de administración del FOCEM y su cartera de proyectos, la UTF ha utilizado US\$ 10.244.150 para su financiamiento durante el período 2007-2018, lo cual representa un 1,0% del total de contribuciones recibidas.

Al 30 de noviembre de 2018, los recursos disponibles permanecen distribuidos en las siguientes cuentas: cuentas receptoras de aportes (US\$ 12.635.309), colocaciones a plazo fijo (US\$ 198.900.000), Fondo Rotatorio (US\$ 7.403.007) y cuentas operativas de la UTF (US\$ 256.048)⁴.

2. ESTADO DE SITUACIÓN DE LA CARTERA DE PROYECTOS DEL FOCEM

2.1. Síntesis de la cartera de proyectos del FOCEM

Desde su creación el FOCEM ha recibido la presentación de 68 proyectos, de los cuales:

- 9 fueron retirados por el Estado proponente durante la fase de análisis⁵
- 1 fue considerado no elegible por la CRPM⁶;
- 52 fueron aprobados por el CMC⁷,
- 4 se encuentran en etapa de análisis técnico de la UTF⁸ y
- 2 se encuentran en etapa de aprobación del CMC⁹.

De los 52 proyectos aprobados por el CMC:

- 3 han sido rescindidos a solicitud de los Estados beneficiarios¹⁰,
- 1 ha solicitado rescisión aguardándose decisión al respecto por el CMC¹¹;
- 16 finalizaron su ejecución¹²,
- 14 se encuentran en etapa de cierre formal, con ejecución física concluida¹³ y
- 18 se encuentran en ejecución¹⁴.

⁴ Fuente: Estado de Origen y Aplicación de Fondos al 30 de noviembre de 2018, elaborado por la Unidad Técnica FOCEM.

⁵ Acta GAHE-FOCEM N° 04/07 (25/06/2007), Nota RP/ALADI-MERCOSUR/5/N° 027/08 (27/10/2008) y Nota RP/ALADI-MERCOSUR/5/N° 030/08 (14/11/2008) y Mail UTNF de Paraguay N° 347-14.

⁶ El proyecto "Tenonderá: familia por familia" fue presentado por Paraguay con fecha 07/09/17 (Nota RP/ALADI-MERCOSUR/5/N°28/17) y en la Reunión CRPM N° 12/17 (19/10/2017) la Comisión destacó la importancia del proyecto, pero las delegaciones entendieron que en su formulación no cumplía las condiciones establecidas en el Art. 38 del Reglamento del FOCEM.

⁷ Decisiones CMC N° 08/07, 11/07, 23/07, 39/07, 47/07, 48/07, 07/08, 08/08, 09/08, 10/08, 11/08, 02/09, 10/09, 02/10, 03/10, 04/10, 05/10, 06/10, 07/10, 08/10, 09/10, 11/10, 21/10, 52/10, 02/11, 17/11, 23/11, 06/12, 30/12, 43/12, 44/12, 45/12, 09/14, 10/14, 33/14, 37/15, 07/17, 08/17, 09/17, 10/17 y 11/17.

⁸ Ver ítem 2.3.2 del presente informe.

⁹ En el caso de los Proyectos "Implantación y Pavimentación del Contorno Viario Oeste – conexión entre la BR-282 y la BR-283 en el Municipio de Chapecó – SC/Brasil" (Brasil) y "Complementación de la Infraestructura del Parque Tecnológico Itaipu en la Región Trinacional Iguazú" (Brasil) su aprobación está condicionada al pago de contribuciones adeudadas por Brasil, en el marco de lo previsto en el Art. 8.1. del Reglamento del FOCEM.

¹⁰ Proyectos "Construcción de la Autopista Ñu Guazú: Asunción – Luque (6,3 Km.)" (Decisión CMC N° 42/12), "Implementación de la Biblioteca UNILA - BIUNILA - y del Instituto MERCOSUR de Estudios Avanzados – IMEA - de la Universidad Federal de la Integración Latinoamericana - UNILA - en la Región Trinacional en Foz de Iguazú, en el Estado de Paraná, Brasil" (Decisión CMC N° 05/15) y "Obras de Ingeniería del Sistema de Saneamiento de la Ciudad de São Borja-RS" (Decisión CMC N° 06/15).

¹¹ Proyecto "PYMES exportadoras de bienes de capital, plantas llave en mano y servicios de ingeniería" (proyecto de Decisión N° 06/18 elevado por el CX GMC).

¹² Ver ítem 2.3.1 e) del presente informe.

¹³ Ver ítem 2.3.1 d) del presente informe.

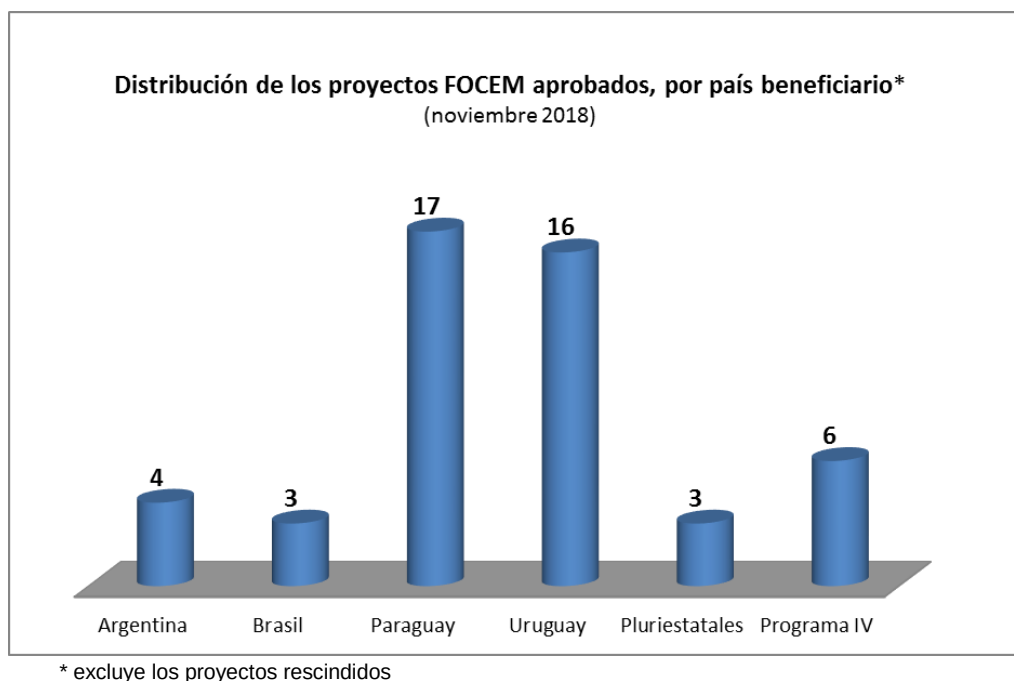
A continuación, se presenta un cuadro síntesis de la cartera de proyectos del FOCEM, en el cual se excluye a los proyectos retirados.

FONDO PARA LA CONVERGENCIA ESTRUCTURAL DEL MERCOSUR														
SÍNTESIS DE PROYECTOS PRESENTADOS al 30/11/2018 (US\$)														
País Beneficiario del Proyecto	Proyectos Presentados		Proyectos en Ejecución		Proyectos Finalizados (*)		Proyectos Rescindidos		Proyectos en Análisis Técnico		Proyectos Elevados al GMC		Proyectos Elevados al CMC	
	N°	Monto Focem	N°	Monto Focem	N°	Monto Focem	N°	Monto Focem	N°	Monto Focem	N°	Monto Focem	N°	Monto Focem
Argentina	4	46.773.734,99	4	46.773.734,99										
Brasil	9	85.721.708,43	2	5.809.944,53	1	4.267.724,28	2	23.502.361,89	2	18.196.044,02			2	33.945.633,71
Paraguay	19	660.631.669,59	11	221.477.398,09	6	324.817.000,40	1	20.719.573,00	1	93.617.698,10				
Uruguay	16	280.615.965,10	11	187.504.764,24	5	93.111.200,86								
Venezuela														
Pluriestatales	3	27.463.668,43	3	27.463.668,43										
Programa IV	7	1.857.823,89	2	773.638,00	4	584.185,89			1	500.000,00				
Total	58	1.103.064.570,43	33	489.803.148,28	16	422.780.111,43	3	44.221.934,89	4	112.313.742,12	0	0,00	2	33.945.633,71
(*) Valores finales														

2.2. Distribución de proyectos del FOCEM aprobados

2.2.1. Distribución de proyectos aprobados por país beneficiario

En el gráfico a continuación puede apreciarse la distribución de los proyectos FOCEM aprobados por país beneficiario:

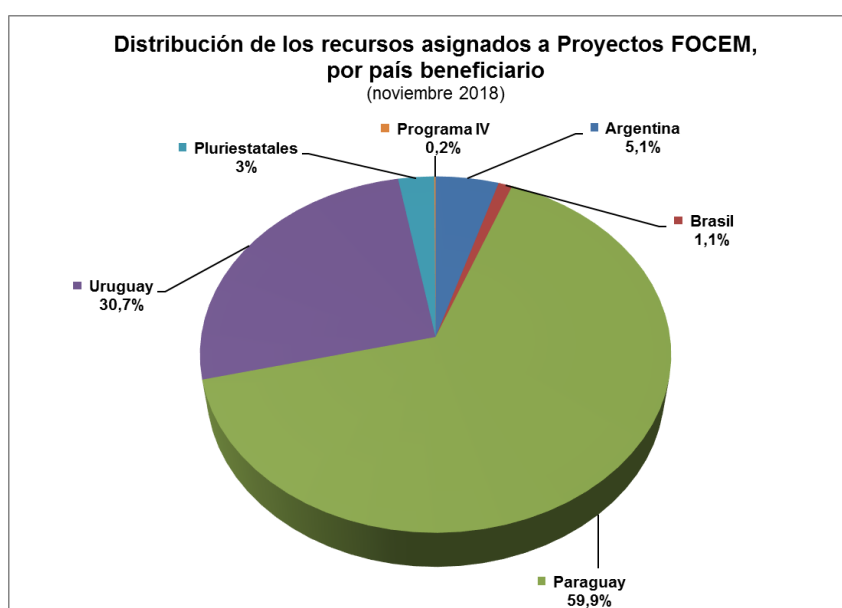


¹⁴ Ver ítem 2.3.1 a), b) y c) del presente informe.

PAIS BENEFICIARIO	PROYECTOS APROBADOS	APORTE FOCEM*	MONTO TOTAL*
ARGENTINA	4 proyectos	US\$ 46.773.735 (5,1 %)	US\$ 69.553.955 (5 %)
BRASIL	3 proyectos	US\$ 10.077.669 (1,1 %)	US\$ 12.875.687 (0,9 %)
PARAGUAY	17 proyectos	US\$ 546.294.398 (59,9 %)	US\$ 843.745.048 (60,5 %)
URUGUAY	16 proyectos	US\$ 280.615.965 (30,7 %)	US\$ 428.521.737 (30,7 %)
PLURIESTATAL	3 proyectos	US\$ 27.463.668 (3,0 %)	US\$ 38.212.028 (2,7 %)
PROGRAMA IV	6 proyectos	US\$ 1.357.824 (0,2 %)	US\$ 1.436.184 (0,1 %)
TOTAL	49 proyectos	US\$ 912.583.259 (100 %)	US\$ 1.394.344.638 (100 %)

* montos según cierre de ejecución y *adendas* a Convenios de Financiamiento

Se destaca que 59,9% de los recursos asignados por el FOCEM beneficiaron a la República del Paraguay y 30,7% a la República Oriental del Uruguay, concentrándose en estos dos países el 90,6% de la totalidad de los recursos no-reembolsables asignados por el FOCEM en el período 2007- 2018.



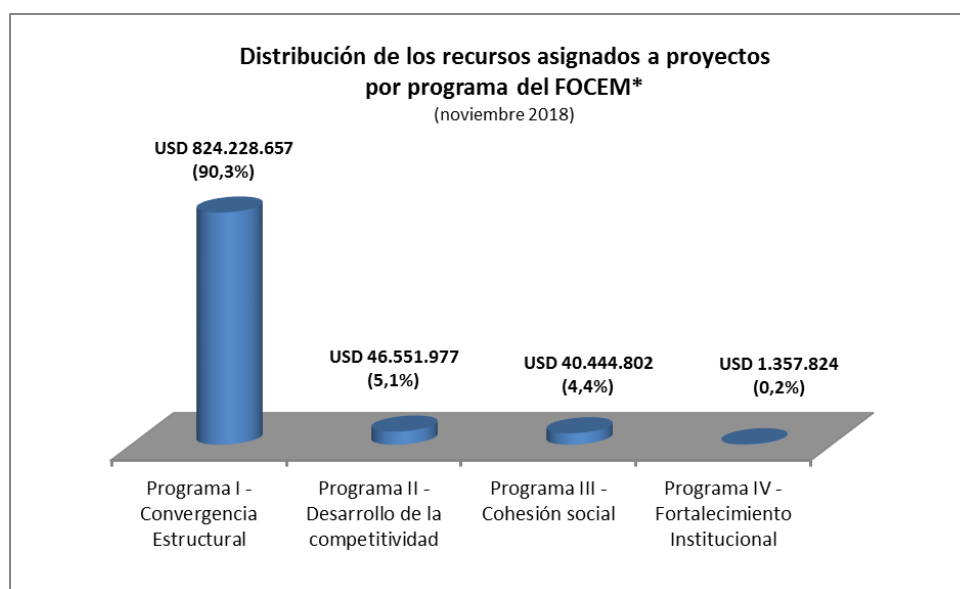
2.2.2. Distribución de proyectos aprobados por programa del FOCEM

El FOCEM ha permitido el desarrollo de proyectos que promueven el mejoramiento de la infraestructura y los transportes, estimulan la competitividad y generan empleos e inclusión social.

El FOCEM ha financiado la rehabilitación de 749 km de vías férreas en Uruguay, la construcción de una línea de transmisión eléctrica de 500 kV de 360 km de longitud en Paraguay, la construcción de una línea de transmisión de 500 MW de 350 km de longitud en Uruguay, que interconecta las redes de transmisión de Brasil y Uruguay, la construcción y rehabilitación de 432 km de rutas en Paraguay, el mejoramiento de espacios educativos en la

región, la construcción y equipamiento de salas de laboratorios, apoyo al combate de la fiebre aftosa en la región, el fomento de redes regionales de proveedores de las cadenas productivas automotriz y de petróleo y gas, la creación de una plataforma digital de información y promoción de los derechos humanos, entre otras iniciativas.

A continuación, se presenta información sobre la distribución de los proyectos aprobados entre los cuatro programas del FOCEM y la correspondiente asignación de recursos por área estratégica.



* excluye los proyectos rescindidos

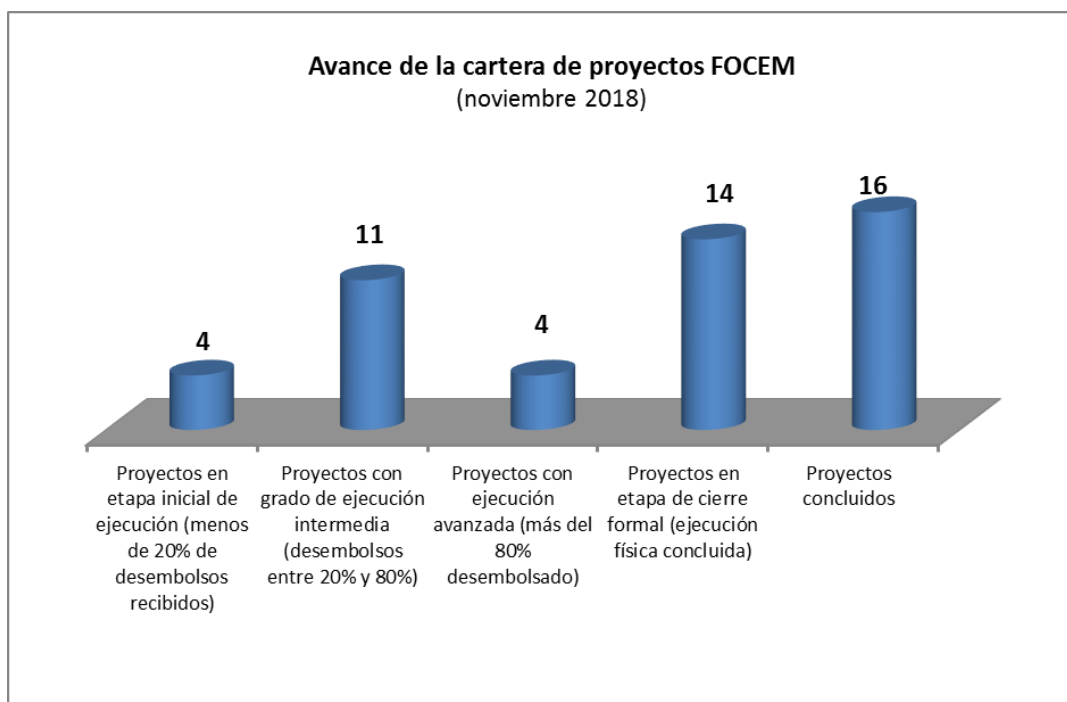
** montos de recursos FOCEM según cierre de ejecución y *adendas* a Convenios de Financiamiento

- Programa I - Convergencia estructural: 24 proyectos aprobados (construcción y rehabilitación de rutas, vías férreas, líneas de transmisión eléctrica, sistemas de agua potable y saneamiento básico, entre otros);
- Programa II - Desarrollo de la competitividad: 11 proyectos aprobados (apoyo a las pequeñas y medianas empresas exportadoras, fomento de cadenas productivas y asociatividad microempresarial, mejora de la competitividad, apoyo al control de la fiebre aftosa en la región, entre otros);
- Programa III - Cohesión social: 8 proyectos aprobados (programas de apoyo a poblaciones vulnerables en regiones de frontera, programas de inserción laboral y promoción económica, acceso a vivienda para comunidades de bajo ingreso, entre otros);
- Programa IV - Fortalecimiento de la estructura institucional y del proceso de integración: 6 proyectos aprobados.

2.3. Avance de los proyectos FOCEM

2.3.1. Grado de avance financiero de los proyectos en ejecución

Desde el punto de vista de su grado de avance, y teniendo por criterio principal el porcentaje de desembolsos recibidos, es posible agrupar los proyectos de la cartera FOCEM en las siguientes etapas:



- a. Proyectos en etapa inicial de ejecución (menos del 20% del total de desembolsos recibidos): **4 proyectos**

Grupo 1: Proyectos en etapa inicial de ejecución (menos de 20% desembolsado)	País Beneficiario	Fecha firma de COF	% ejecución financiera ¹⁵	% ejecución física ¹⁶
Rehabilitación de la Ruta 30 - Tramo I: Ramal Ruta 3 – Tomás Gomensoro	Uruguay	17/08/2017	0%	0%
Rehabilitación de la Ruta 30 - Tramo II: Tomás Gomensoro – Acc. Oeste Aº Cuaró 2	Uruguay	17/08/2017	0%	0%
Rehabilitación de la Ruta 30 - Tramo III: Acc. Este Aº Cuaró 2 – Javier de Viana	Uruguay	17/08/2017	0%	0%

¹⁵ Ejecución financiera calculada en base al monto total de recursos FOCEM desembolsados al proyecto, al 30 de noviembre de 2018.

¹⁶ Avance físico promedio, considerando ejecución de componentes, con base en la información proporcionada por el Organismo Ejecutor en el último informe semestral.

Rehabilitación de la Ruta 30 - Tramo IV: Javier de Viana – Aº Chiflero	Uruguay	17/08/2017	0%	0%
--	---------	------------	----	----

b. Proyectos con grado de ejecución intermedia (entre 20 y 80% del total de desembolsos recibidos): **11 proyectos**

Grupo 2: Proyectos con grado de ejecución intermedia (desembolsos entre 20 y 80%)	País Beneficiario	Fecha firma de COF	% ejecución financiera ¹⁷	% ejecución física ¹⁸
Polo de desarrollo local y regional - Universidad Nacional Arturo Jauretche en el Partido de Florencio Varela	Argentina	24/06/2013	25,2%	32%
PYMES exportadoras de bienes de capital, plantas llave en mano y servicios de ingeniería ¹⁹	Argentina	16/12/2010	43%	28,7%
Saneamiento urbano integrado Aceguá/Brasil y Aceguá/Uruguay	Brasil-Uruguay	06/11/2013	44,9%	28%
Calificación de proveedores de la cadena productiva de petróleo y gas	Brasil	16/12/2010	48,3%	25%
Rehabilitación de vías férreas II (tramos Piedra Sola–Tres Árboles–Algorta–Paysandú, Queguay–Salto–Salto Grande)	Uruguay	11/07/2013	49,4%	35%
Construcción de la Avenida Costanera Norte de Asunción -2da etapa y conexión (Av. Primer Presidente) con la Ruta Nacional N° 9	Paraguay	17/12/2014	55,8%	77%
Laboratorio de bioseguridad y fortalecimiento del laboratorio de control de alimentos	Paraguay	28/05/2007	63,7%	51%
Construcción y mejoramiento de los sistemas de agua potable y saneamiento básico en pequeñas comunidades rurales e indígenas del país	Paraguay	16/05/2008	65,9%	72,8%
MERCOSUR Social: fortalecimiento del Instituto Social del MERCOSUR y consolidación del Plan Estratégico de Acción Social	Programa IV	27/01/2016	67,9%	45%
Investigación, educación y biotecnologías aplicadas a la salud	Pluriestatal	20/12/2011	72,8%	65%

¹⁷ Ejecución financiera calculada en base al monto total de recursos FOCEM desembolsados al proyecto, al 30 de noviembre de 2018.

¹⁸ Avance físico promedio, considerando ejecución de componentes, con base en la información proporcionada por los organismos ejecutores en el último informe semestral.

¹⁹ La República Argentina ha solicitado la rescisión completa de este proyecto, aguardándose a la fecha de elaboración del presente informe la decisión del CMC al respecto.

Proyecto de internacionalización de la especialización productiva – PIEP (II etapa)	Uruguay	19/12/2012	77,2%	66%
---	---------	------------	-------	-----

c. Proyectos con ejecución avanzada (más de 80% del total de desembolsos recibidos): **4 proyectos**

Grupo 3: Proyectos con ejecución avanzada (más de 80% desembolsado)	País Beneficiario	Fecha firma de COF	% ejecución financiera	% ejecución física
MERCOSUR Roga	Paraguay	28/05/2007	93,7%	93,9%
Intensificación y complementación automotriz en el ámbito del MERCOSUR	Brasil	16/12/2010	95,4%	75%
Rehabilitación de vías férreas, línea Rivera: tramo Pintado (Km 144) - Frontera (Km 566)	Uruguay	12/12/2011	99,5%	96%
Rehabilitación y pavimentación asfáltica del tramo Concepción – Puerto Vallemí	Paraguay	14/10/2010	99,6%	91.1%

d. Proyectos en etapa de cierre formal (ejecución física concluida): **14 proyectos**

Grupo 4: Proyectos con ejecución física concluida, en etapa de cierre formal	País Beneficiario	Fecha firma de COF	% ejecución financiera	% ejecución física	Situación actual
Desarrollo tecnológico, innovación y evaluación de la conformidad – DeTIEC	Paraguay	14/10/2010	86,6%	99%	Rendición de cuentas final bajo análisis de la UTF.
MERCOSUR Yporá - promoción del acceso al agua potable y saneamiento básico en comunidades en situación de pobreza y extrema pobreza	Paraguay	12/08/2008	87,7%	95%	Rendición de cuentas final bajo análisis de la UTF.
Programa de acción MERCOSUR libre de fiebre aftosa (PAMA)	Pluriestatal	28/06/2007	89,3%	100%	Auditoría externa final de la SUE de Bolivia en curso.
Rehabilitación de corredores viales	Paraguay	28/05/2007	93,3%	76%	Pendiente redefinición de caminos de cierre del proyecto.
Desarrollo de capacidades e infraestructura para clasificadores informales de residuos urbanos en localidades del interior del Uruguay	Uruguay	17/07/2007	96,0%	100%	En curso auditoría externa final.
Economía social de frontera	Uruguay	17/07/2007	98,0%	100%	En curso auditoría externa final.
Fortaleciendo capacidades institucionales para la gestión de políticas públicas en Derechos Humanos en el MERCOSUR	Programa IV	15/08/2017	98,5%	98%	Rendición de cuentas final bajo análisis de la UTF
Rehabilitación de la Ruta 8 Treinta y Tres – Melo / tramo I: Km 310 al Km 338	Uruguay	21/07/2014	98,8%	100%	Pendiente la presentación de la rendición de cuentas final.

Rehabilitación de la Ruta 8 Treinta y Tres – Melo / tramo II: Km 366 al Km 393,1	Uruguay	21/07/2014	98,8%	100%	Pendiente la presentación de la rendición de cuentas final.
Vínculo de interconexión en 132 kV. ET Iberá – ET Paso de los Libres Norte	Argentina	16/12/2010	99%	87%	Rendición de cuentas final pendiente de corrección por parte del Organismo Ejecutor.
Intervenciones integrales en los edificios de enseñanza obligatoria en los Departamentos General Obligado, Vera, 9 de Julio, Garay y San Javier – Provincia de Santa Fe	Argentina	16/12/2010	99,6%	100%	Rendición de cuentas final bajo análisis de la UTF.
Rehabilitación y mejoramiento de carreteras de acceso y circunvalación del Gran Asunción	Paraguay	28/05/2007	99,7%	100%	Rendición de cuentas final pendiente de corrección por parte del Organismo Ejecutor.
Pavimentación asfáltica sobre empedrado del tramo alimentador de la Ruta 8, corredor de integración regional, Ruta 8-San Salvador-Borja Iturbe y Ramal a Rojas Potrero	Paraguay	16/05/2008	99,9%	100%	Rendición de cuentas final bajo análisis de la UTF.
Recapado del tramo alimentador de las Rutas 1 y 6, Corredores de Integración Regional, Ruta 1 (Carmen del Paraná)-La Paz, Ruta Graneros del Sur	Paraguay	12/08/2008	100%	100%	Rendición de cuentas final bajo análisis de la UTF.

e. Proyectos concluidos: 16 proyectos

Grupo 5: Proyectos concluidos (auditoría externa final aprobada)	País Beneficiario	Monto TOTAL* (US\$)	Fecha de cierre
Fortalecimiento institucional de la Secretaría del MERCOSUR para el Sistema de Información del Arancel Externo Común	Programa IV	42.983,85	2011
Base de datos jurisprudenciales del MERCOSUR	Programa IV	49.621,69	2011
Identificación de necesidades de convergencia estructural en el MERCOSUR	Programa IV	19.343,09	2012
Ruta 26: tramo Melo – Arroyo Sarandi de Barceló	Uruguay	9.903.267,52	2012
Internacionalización de la especialización productiva - desarrollo y capacitación tecnológica de los sectores de 'software', biotecnología y electrónica y sus respectivas cadenas de valor	Uruguay	2.338.277,57	2014
Ruta 12: tramo empalme Ruta 54 - Ruta 55	Uruguay	6.370.516,94	2014
Ampliación del sistema de saneamiento de Ponta Porã - MS	Brasil	5.274.206,75	2017
Construyendo una Infraestructura para la Protección y Promoción de los Derechos Humanos en el MERCOSUR	Programa IV	475.235,35	2017
Construcción de la línea de transmisión eléctrica 500 kV Itaipú Villa Hayes, la sub-estación Villa Hayes y la ampliación de la sub-estación Margen Derecha Itaipú	Paraguay	415.364.402,94	2017
Interconexión eléctrica de 500 MW Uruguay – Brasil	Uruguay	126.853.503,05	2017

Intervenciones múltiples en asentamientos ubicados en territorios de frontera con situaciones de extrema pobreza y emergencia sanitaria, ambiental y hábitat	Uruguay	2.042.770,89	2017
MERCOSUR – Hábitat de promoción social, fortalecimiento de capital humano y social en asentamientos en condiciones de pobreza	Paraguay	11.814.913,65	2018
Desarrollo de productos turísticos competitivos en la ruta turística integrada Iguazú Misiones, atractivo turístico del MERCOSUR.	Paraguay	1.360.986,55	2018
Programa de apoyo integral a microempresas	Paraguay	5.484.037,56	2018
Pavimentación asfáltica sobre empedrado del tramo alimentador de las Rutas 6 y 7, Corredores de Integración Regional, Pdte. Franco-Cedrales	Paraguay	7.957.561,26	2018
Pavimentación asfáltica sobre empedrado del tramo alimentador de la Ruta 2, Corredor de Integración Regional, Itacurubí de la Cordillera-Valenzuela-General Bernardino Caballero	Paraguay	6.066.001,59	2018
TOTAL (US\$)		601.417.633	

** incluye recursos de contrapartida local ejecutados.*

2.3.2. Proyectos FOCEM en etapa de análisis técnico de la UTF

En este semestre se recibió la presentación de un nuevo proyecto FOCEM, el cual fue considerado elegible por la CRPM y remitido a la UTF para la evaluación de su viabilidad técnica y financiera. Se trata del proyecto “Mejoramiento de los tramos San Pedro de Ycuamandiyú - Belén - Concepción y el acceso al puerto Ybapovó”, presentado por Paraguay en el marco del Programa I (Convergencia Estructural), por un monto total de US\$ 155.708.655. Al momento de elaboración del presente informe, el referido proyecto se encuentra en etapa final de análisis técnico, habiéndose intercambiado consultas e informaciones adicionales con el Estado proponente y a la espera de poder continuar el proceso de aprobación correspondiente.

Asimismo, cabe mencionarse que permanecen en etapa de análisis los siguientes proyectos:

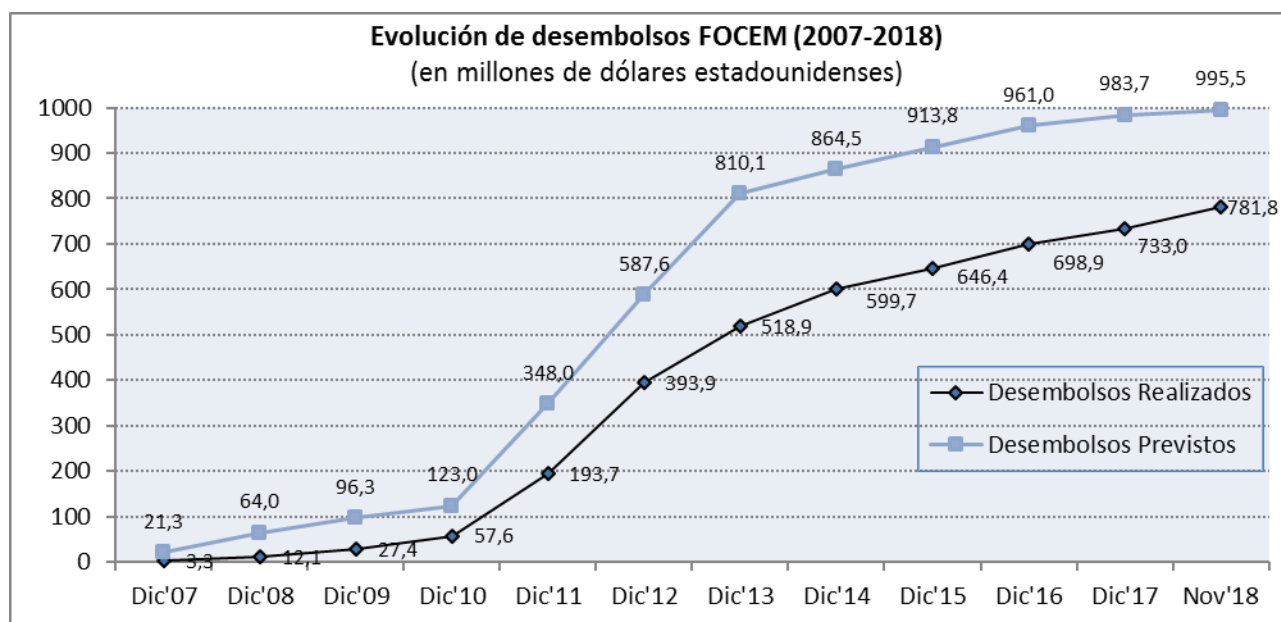
- “Modernización del laboratorio de referencia enológica (LAREN)”: proyecto presentado por Brasil en 2014 en el marco del Programa II (Desarrollo de la Competitividad), por un monto estimado de US\$ 3.146.044. Actualmente se aguardan respuestas del Estado proponente para continuar el análisis técnico.
- “Centro de nano y biotecnología del MERCOSUR (CENABIM)”: proyecto presentado por Brasil en 2015 en el marco del Programa II (Desarrollo de la Competitividad), por un monto estimado de US\$ 15.050.000. Actualmente se aguarda versión revisada del documento del proyecto para continuar su análisis técnico.
- “Fortalecimiento de la gestión del Sistema Integrado de Movilidad del MERCOSUR (SIMERCOSUR)”: proyecto presentado en 2015 en el marco del Programa IV (Fortalecimiento Institucional), por un monto estimado de US\$ 500.000. Actualmente se aguarda la conformación de la Unidad Técnica de Educación en el ámbito de la SM para continuar con la evaluación de la propuesta presentada.

2.3.3. Evolución de desembolsos FOCEM (2007- 2018)

Un indicador significativo del funcionamiento del FOCEM es el monto de desembolsos realizados, en comparación con el monto de desembolsos previstos en los Convenios de Financiamiento (COF) de los proyectos aprobados. A continuación, se presenta esa información para el período 2007-2018:

Desembolsos FOCEM previstos y realizados (2007-2018)												
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018*
Total acumulado de desembolsos previstos a la fecha según COF (en miles de US\$)	21.279	64.001	96.349	122.981	348.000	587.579	810.122	864.555	913.820	961.036	983.705	995.472
Total acumulado de desembolsos realizados (en miles de US\$)	3.265	12.133	27.411	57.604	193.720	393.873	518.826	599.661	646.551	698.886	732.958	781.768
% de desembolsos realizados con relación a los previstos	15,3%	19,0%	28,4%	46,8%	55,6%	67,0%	64,0%	69,4%	70,8%	72,7%	74,5%	78,5%

* datos al 30 de noviembre de 2018



2.3.4. Rendiciones de cuentas aprobadas en relación a los desembolsos realizados

A continuación, se presenta la información acumulada de las rendiciones de cuentas aprobadas por la UTF para los proyectos FOCEM en ejecución, al 30 de noviembre de 2018:

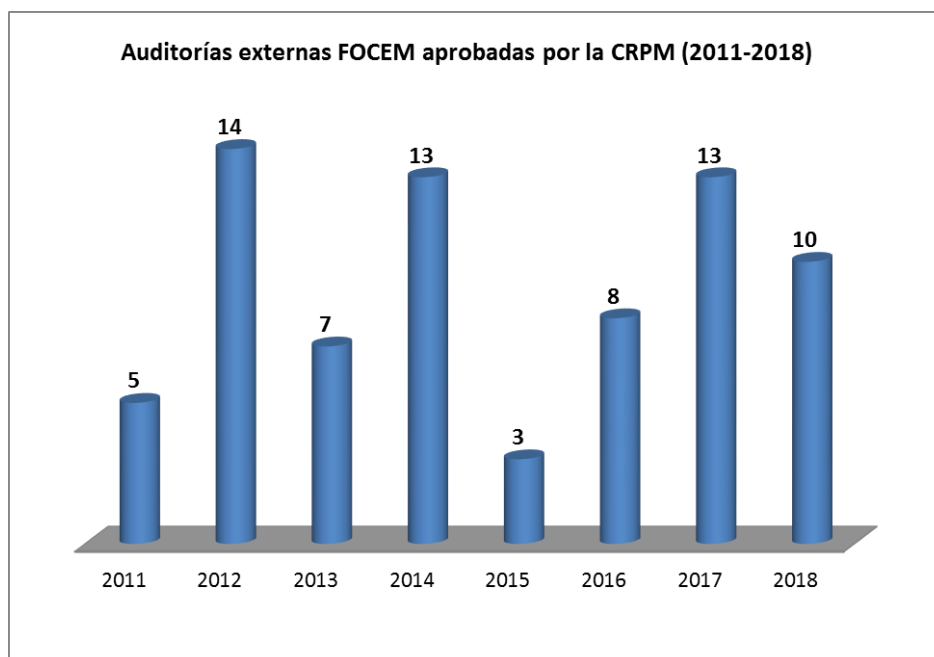
Monto total de desembolsos FOCEM realizados y rendiciones de cuentas (2007-2018)												
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Total acumulado de desembolsos FOCEM realizados (en miles de US\$)	3.265	12.133	27.411	57.604	193.720	393.873	518.826	599.661	646.551	698.886	732.958	781.768
Total acumulado de rendiciones de cuentas aprobadas (en miles de US\$)	0	3.957	12.186	29.222	67.781	232.778	294.998	437.388	446.378	526.834	621.109	669.346
Rendido en relación a los desembolsos realizados (%)	0,0%	32,6%	44,5%	50,7%	35,0%	59,1%	56,9%	72,9%	69,0%	75,4%	84,7%	85,6%

* datos al 30 de noviembre de 2018

2.3.5. Resultados de las auditorías externas realizadas

Las auditorías externas son fundamentales en el proceso de seguimiento y monitoreo de la ejecución de la cartera de proyectos FOCEM y para asegurar que los recursos del Fondo son administrados y utilizados correctamente. La UTF es la encargada de contratar las auditorías externas, intermedias y final, para todos los proyectos y emitirlos para aprobación de la CRPM.

Hasta el presente han sido aprobados 73 informes de auditorías externas, correspondientes a un total de 36 proyectos.



3. ASPECTOS INSTITUCIONALES

3.1. Instructivos de procedimiento FOCEM

En pos de perfeccionar y mejorar las herramientas de seguimiento de la ejecución de proyectos y facilitar el trabajo de los organismos ejecutores, se han aprobado en este semestre nuevos Instructivos de Procedimiento (IP), a saber:

IP CRPM N° 01/18	Guía para contrataciones realizadas en el marco de proyectos financiados con recursos del FOCEM
IP CRPM N° 02/18	Procedimiento para la contratación y trabajos de auditoría externa de los proyectos FOCEM (Deroga IP CRPM N° 05/12)
IP CRPM N° 03/18	Modelo para la presentación de informes semestrales de proyectos FOCEM (Deroga IP CRPM N° 04/12)
IP CRPM N° 04/18	Presentación del Plan de Adquisiciones de un proyecto y aprobación por parte de la Unidad Técnica FOCEM (Deroga IP CRPM N° 02/12)

Estos Instructivos se suman a los aprobados por la CRPM en años anteriores y que mantienen plena vigencia:

IP CRPM N° 01/16	Sistema para la administración y presentación de rendiciones de cuentas de proyectos FOCEM (Modificación del Manual de Usuario)
IP CRPM N° 02/15	Manual de Cargos de la Estructura Funcional de la UTF
IP CRPM N° 01/15	Manual Básico de Procedimientos de la Unidad Técnica FOCEM
IP CRPM N° 03/14	Sistema para la administración y presentación de rendiciones de cuentas de proyectos FOCEM (Modificación del Manual de Usuario en su Art. 7.1 relativo a gastos adicionales que exceden los límites autorizados según COF)
IP CRPM N° 02/14	Procedimiento para la elaboración del Plan Operativo Global y Plan Operativo Anual de un proyecto
IP CRPM N° 01/14	Sistema para la administración y presentación de rendiciones de cuentas de proyectos FOCEM
IP CRPM N° 06/12	Guía de Auditorías Externas de los proyectos FOCEM
IP CRPM N° 03/12	Procedimiento para el otorgamiento de la no objeción de la unidad técnica FOCEM a procesos de contrataciones
IP CRPM N° 01/12	Plazo para subsanar errores formales en contrataciones de proyectos FOCEM

3.2. Estructura de la UTF y cargos vacantes

Al mes de noviembre de 2018, se informa al Consejo de Administración que el estado de situación de la conformación del equipo de la Unidad Técnica FOCEM es el siguiente:

ESTRUCTURA DE LA UNIDAD TÉCNICA FOCEM (Decisiones CMC N° 01/10, Resolución GMC N° 64/14)			
Cargo	Nacionalidad	Nombre	Situación
COORDINACION EJECUTIVA			
Coordinador Ejecutivo	-	vacante	pendiente de designación
Asistente Técnico	-	vacante	proceso de selección no iniciado
area: financiera-contable			
Técnico Senior Contable	Uruguay	Verónica Ríos	en funciones (ejerciendo la coordinación interina de la UTF)
AREA: EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS			
Técnico Senior Proyectos	Argentina	Evangelina Martínez	en funciones
Técnico Senior Proyectos	Brasil	João Moura	en funciones
Técnico Senior Proyectos	Paraguay	Sonia González	en funciones
Técnico Senior Proyectos	Uruguay	Glenda Vilela	en funciones
Técnico Senior Proyectos	Venezuela	vacante	
Analista de Proyectos	Argentina	vacante	proceso de selección en curso
Analista de Proyectos	Brasil	Marcel Felices	en funciones
Analista de Proyectos	Paraguay	Carmen Ruiz	en funciones
Analista de Proyectos	Uruguay	Inés Millán	en funciones
Analista de Proyectos	Venezuela	vacante	
AREA: JURIDICA			
Técnico Senior Jurídico	Argentina	Romina Zozaya	en funciones
AREA: DOCUMENTACIÓN Y ARCHIVO			
Técnico en Documentación	Brasil	Roberta Rodrigues	en funciones
AREA: APOYO			
Asistente Técnico	Argentina	Ana Clara Merlo	en funciones
Asistente Técnico	Brasil	vacante	proceso de selección no iniciado
Asistente Técnico	Paraguay	Mª José González	en funciones
Asistente Técnico	Uruguay	vacante	proceso de selección no iniciado

ANEXO I

INFORME SEMESTRAL DE ACTIVIDADES
DE LA UNIDAD TÉCNICA FOCEM
(junio – noviembre 2018)

INFORME EJECUTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE LA UNIDAD TÉCNICA FOCEM

PERÍODO: 1º de junio al 30 de noviembre de 2018

La Unidad Técnica FOCEM (UTF), durante el período bajo análisis, llevó a cabo diversas actividades conforme a sus áreas inherentes de trabajo, entre las cuales se destacan las siguientes:

I) PROYECTOS EN ETAPA DE ANÁLISIS TÉCNICO

Se encuentran los siguientes proyectos en etapa de análisis técnico por parte de la UTF:

- ✓ Modernización del Laboratorio de Referencia Enológica (LAREN) – Monto FOCEM solicitado US\$ 3.146.044,02 (Brasil);
- ✓ Centro de Nano y Biotecnología del MERCOSUR (CENABIM) (Brasil) – Monto FOCEM solicitado US\$ 15.050.000;
- ✓ Fortalecimiento de la Gestión del Sistema Integrado de Movilidad del MERCOSUR (SIMERCOSUR) (Programa IV) – Secretaría del MERCOSUR, Unidad Técnica de Educación – Monto FOCEM solicitado US\$ 500.000;
- ✓ Mejoramiento de los tramos San Pedro del Ycuamandiyú (Empalme Ruta Nacional N°11) – Piri Pucu – Potrero Naranjo – Punta Riel – Belén, Belén – Concepción (Antigua traza de la Ruta Nacional N° 5) y el Acceso al Puerto Ybapovó. Departamentos de San Pedro y Concepción – Monto FOCEM solicitado US\$ 93.617.698 (Paraguay).

II) PROYECTOS ELEVADOS AL CMC

Se encuentran dos proyectos en el ámbito del Consejo del Mercado Común (CMC):

- ✓ “Implantación y Pavimentación del Contorno Viario Oeste - conexión entre la BR-282 y la BR-283 en el Municipio de Chapecó - SC/Brasil” - (Brasil) - Monto FOCEM US\$ 9.661.139,93 (Acta GMC N°01/14, mayo 2014);
- ✓ “Complementación de la Infraestructura del Parque Tecnológico Itaipú en la Región Trinacional Iguazú” – (Brasil) - Monto FOCEM US\$ 24.284.493,78 (Acta GMC N° 01/14, mayo 2014).

III) NUEVOS PROYECTOS APROBADOS

En el período bajo análisis no se aprobaron nuevos proyectos.

IV) SUSCRIPCIÓN DE CONVENIOS DE FINANCIAMIENTO (COF)

En el período bajo análisis no se suscribieron COF.

V) SUSCRIPCIÓN DE ADENDAS

Se concretó la firma de la adenda al COF N°11/10 del proyecto “Calificación de Proveedores de la Cadena Productiva de Petróleo y Gas” (Brasil), que había sido autorizada por la Comisión de Representantes Permanentes del MERCOSUR (CRPM) en el primer semestre del año.

VI) EJECUCIÓN DE PROYECTOS APROBADOS

Desde el inicio del Fondo y hasta el 30 de noviembre de 2018 el CMC ha aprobado 52 proyectos para ser financiados con fondos FOCEM: 4 de Argentina; 5 de Brasil; 18 de Paraguay; 16 de Uruguay; 3 Pluriestatales y 6 correspondientes al Programa IV.

Cabe señalar que 3 proyectos han sido rescindidos (1 proyecto de Paraguay y 2 de Brasil). Por otra parte, 16 proyectos han finalizado y sus auditorías externas finales han sido aprobadas por la CRPM: 1 proyecto de Brasil, 6 de Paraguay, 5 de Uruguay y 4 del Programa IV de Fortalecimiento Institucional.

Actualmente se encuentran 20 proyectos en plena ejecución y 13 están con sus obras o actividades finalizadas, en proceso de cierre administrativo.

VI.1 – Desembolsos

Entre el 01/06/2018 y el 30/11/2018 se aprobaron desembolsos por un monto total de **US\$ 37.193.796**, de los cuales **US\$ 37.140.991** corresponden a desembolsos para proyectos y **US\$ 52.805** a pagos de auditorías externas.

VI.2 – Procesos de No Objeción: análisis y otorgamiento

Con base en las etapas previstas en el Instructivo de Procedimiento N° 03/12 (CRPM/IP N°03/12), en el período bajo análisis la UTF realizó el trabajo habitual de análisis, consulta y otorgamiento de No Objeción a las distintas etapas de los procesos licitatorios presentados por los proyectos en ejecución.

VI.3 – Misiones de monitoreo

En el periodo junio – noviembre 2018, la UTF llevó adelante las misiones de monitoreo en obras y reuniones de coordinación con Unidades Técnicas Nacionales FOCEM (UTNFs) y Organismos Ejecutores (OEs) necesarias para el seguimiento de la ejecución de los proyectos.

VI.4 – Inspecciones técnicas

Durante el segundo semestre de 2018 se contrató una inspección técnica a través de la convocatoria abierta a especialistas para el proyecto “Investigación, educación y biotecnologías aplicadas a la salud”, correspondiente a la Unidad Ejecutora del Paraguay.

Por su parte, la CRPM en el semestre aprobó los siguientes informes de inspección:

- “Construcción de la Avenida Costanera Norte de Asunción -2ª Etapa y Conexión (Av. Primer Presidente) con la Ruta Nacional N° 9” (Paraguay) – segunda inspección técnica;
- "Rehabilitación de Vías Férreas II, tramos Piedra Sola - Tres Árboles - Algorta - Paysandú - Salto - Salto Grande" – primera inspección técnica.

VII) REGISTRO DE AUDITORES

El Registro de Auditores Externos cuenta con 41 inscriptos:

- ✓ 14 de Argentina
- ✓ 3 de Brasil
- ✓ 3 de Paraguay
- ✓ 18 de Uruguay

✓ 3 de Venezuela

VIII) AUDITORIAS EXTERNAS

VIII.1 – Informes de auditoría externa de la UTF aprobados por la CRPM:

En el período en análisis, la CRPM aprobó los siguientes informes de auditoría externa:

- ✓ “Pavimentación asfáltica sobre empedrado del tramo alimentador de las Rutas 6 y 7, corredores de integración regional, Pdte. Franco - Cedrales” (Paraguay) – auditoría integral final;
- ✓ “Rehabilitación de la Ruta 8 Treinta y Tres – Melo / Tramo II: Km 366 al Km 393,1” (Uruguay) – auditoría contable intermedia;
- ✓ “Rehabilitación de vías férreas línea Rivera: tramo Pintado (km. 144) – Rivera (km. 566)” (Uruguay) – 4° auditoría de avance técnico;
- ✓ “Rehabilitación de la Ruta 8 Treinta y Tres – Melo / Tramo I: Km 310 al Km 338” (Uruguay) – auditoría contable intermedia;
- ✓ “Pavimentación asfáltica sobre empedrado del tramo alimentador de la Ruta 2, corredor de integración regional, Itacurubí de la Cordillera – Valenzuela – Gral. Bernardino Caballero” (Paraguay) – auditoría integral final;
- ✓ “Internacionalización de la Especialización Productiva (2ª Etapa)” (Uruguay) – auditoría integral de medio término;
- ✓ “Rehabilitación de vías férreas línea Rivera: tramo Pintado (km. 144) – Rivera (km. 566)” (Uruguay) – 5° auditoría de avance técnico.

VIII.2 - Informes de auditoría externa en análisis de la CRPM:

Al 30/11/2018 no hay informes de auditoría externa para análisis de la CRPM.

VIII.3 – Informes de auditoría externa en análisis de la UTF:

Se encuentra en análisis de la UTF el documento borrador correspondiente a la siguiente auditoría:

- ✓ “Rehabilitación y Pavimentación asfáltica del tramo Concepción – Puerto Vallemí” (Paraguay) – auditoría integral final de los Tramos I, II y III.

VIII.4 – Auditorías externas en curso:

Se encuentran en curso los trabajos de las siguientes auditorías:

- ✓ “MERCOSUR Libre de Fiebre Aftosa (Sub Unidad Ejecutora Bolivia)” – auditoría integral final;
- ✓ “Economía Social de Frontera” (Uruguay) – auditoría integral final;
- ✓ “Desarrollo de Capacidades e Infraestructura para Clasificadores Informales de Residuos Urbanos en Localidades del Interior del Uruguay” (Uruguay) – auditoría integral final;
- ✓ “Polo de Desarrollo Local y Regional Universidad Arturo Jauretche en el Partido de Florencio Varela”, a cargo de la Universidad Arturo Jauretche (UNA) (Argentina) – primera auditoría integral.

IX) BASE DE DATOS DE EXPERTOS

Se encuentra abierta la convocatoria a especialistas de todas las ramas de actividad para continuar componiendo la base de profesionales a la cual la UTF recurre, a través de

convocatorias abiertas, en caso de ser necesaria la realización de inspecciones o estudios que, por su alta especificidad, no puedan ser ejecutadas por el personal de la Unidad.

X) GRUPO DE TRABAJO FOCEM DE LA CRPM (GTF)

El 25 de setiembre se llevó a cabo, en la sede del MERCOSUR, la XV Reunión del GTF, con la participación de las Delegaciones Permanentes y representantes de las Unidades Técnicas Nacionales FOCEM (UTNF). Se analizaron los datos financieros del Fondo y el estado de ejecución de los Proyectos. Asimismo, se intercambiaron opiniones sobre mejoras en las herramientas de seguimiento de los proyectos, así como sobre el cumplimiento de aspectos reglamentarios por parte de los Organismos Ejecutores.

XI) NUEVOS INSTRUCTIVOS DE PROCEDIMIENTO

Como resultado de las dos reuniones del GTF realizadas durante 2018, se elaboraron nuevos instructivos de procedimiento (IP) que fueron aprobados por la CRPM durante el segundo semestre:

- IP N°01/18 – “Guía para contrataciones realizadas en el marco de proyectos financiados con recursos FOCEM”
- IP N°02/18 – “Procedimiento para la contratación y trabajos de auditoría externa de los proyectos FOCEM”
- IP N°03/18 – “Modelo para la presentación de informes semestrales de proyectos FOCEM” (deroga IP N° 04/12)
- IP N°04/18 – “Presentación del Plan de Adquisiciones de un proyecto y aprobación por parte de la Unidad Técnica FOCEM” (deroga IP N°02/12).

XII) ORGANIZACIÓN DE LA UTF

Durante el período bajo análisis finalizó el proceso de selección para proveer el cargo de Analista de Proyectos de nacionalidad brasileña, resultando seleccionado Marcel Moraes Felices.

Asimismo, se lanzó la Convocatoria N°02/18 para la provisión de un cargo de Analista de Proyectos de nacionalidad argentina, el que se encuentra vacante desde marzo de 2017.

De los 19 cargos aprobados para la estructura de la UTF, actualmente se encuentran 7 vacantes.

En el período informado continuó con la coordinación interina de la UTF la Técnico Sénior del Área Financiero Contable, Verónica Ríos.

ANEXO II

CARTERA DE PROYECTOS FOCEM
NOVIEMBRE 2018

FONDO PARA LA CONVERGENCIA ESTRUCTURAL DEL MERCOSUR
RESUMEN DE AVANCE GLOBAL - PROYECTOS FOCEM - al 30/11/2018

N°	País	Proyecto	Programa	Fecha COF / Rescisión	Aporte FOCEM	Contrapartida Local Elegible	Contrapartida Local No Elegible	COSTO TOTAL DEL PROYECTO (*)	DESEMBOLSOS REALES A LA FECHA				% CUMPLIMIENTO DESEMBOLSOS
									Recursos FOCEM	Devoluciones	Auditorías Externas	TOTAL	
1	PY	MERCOSUR - Hábitat de Promoción Social, Fortalecimiento de Capital Humano y Social en asentamientos en condiciones de pobreza - FINALIZADO	III	28/05/07	5.576.706,88	3.511.762,59	2.726.444,18	11.814.913,65	5.617.936,00	-119.768,35	79.556,00	5.577.723,65	100,0%
2	PY	MERCOSUR - ROGA	III	28/05/07	7.500.000,00	4.897.963,00	1.425.590,00	13.823.553,00	6.988.816,00		35.000,00	7.023.816,00	93,7%
3	PY	Rehabilitación y mejoramiento de Carreteras de acceso y Circunvalación del Gran Asunción	I	28/05/07	12.631.000,00	6.875.202,00	1.671.526,00	21.177.728,00	12.573.625,00		25.100,00	12.598.725,00	99,7%
4	PY	Programa de Apoyo integral a Microempresas - FINALIZADO	II	28/05/07	4.144.603,78	758.618,77	580.815,01	5.484.037,56	4.217.852,00	-89.831,57	16.585,00	4.144.605,43	100,0%
5	PY	Laboratorio de Bioseguridad y Fortalecimiento del Laboratorio de Control de Alimentos	II	28/05/07	4.080.000,00	720.000,00	461.440,00	5.261.440,00	2.598.522,00		0,00	2.598.522,00	63,7%
6	PY	Rehabilitación de Corredores Viales	I	28/05/07	14.441.758,00	19.462.344,97	3.386.910,89	37.291.013,86	13.453.971,00		26.400,00	13.480.371,00	93,3%
7	PLUR	PAMA - Programa MERCOSUR Libre de Fiebre Aftosa	II	28/06/07	13.888.598,00	2.908.397,88	7.614,00	16.804.609,88	12.239.077,55		163.500,00	12.402.577,55	89,3%
8	UY	Ruta 26 - tramo Melo – “Arroyo Sarandí de Barceló” - FINALIZADO	I	17/07/07	5.179.035,79	3.053.634,62	1.670.597,11	9.903.267,52	5.108.362,00	-4.076,21	74.750,00	5.179.035,79	100,0%
9	UY	Internacionalización de la especialización productiva - desarrollo y capacitación tecnológica de los sectores de 'software', biotecnología y electrónica y sus respectivas cadenas de valor - FINALIZADO	II	17/07/07	1.274.288,00	987.858,48	76.131,09	2.338.277,57	1.250.000,00	-712,00	25.000,00	1.274.288,00	100,0%
10	UY	Economía Social de Frontera	III	17/07/07	1.399.799,00	247.021,00	0,00	1.646.820,00	1.356.294,00		15.965,00	1.372.259,00	98,0%
11	UY	Desarrollo de Capacidades e Infraestructura para Clasificadores Informales de Residuos Urbanos en Localidades del Interior del Uruguay	III	17/07/07	1.600.000,00	289.941,00	263.794,00	2.153.735,00	1.520.000,00		15.965,00	1.535.965,00	96,0%



FOCEM
FONDO PARA LA CONVERGENCIA
ESTRUCTURAL DEL MERCOSUR



12	UY	Intervenciones Múltiples en Asentamientos ubicados en Territorios de Frontera con Situaciones de Extrema Pobreza y Emergencia Sanitaria, Ambiental y Hábitat - FINALIZADO	III	17/07/07	1.196.737,00	592.434,66	253.599,23	2.042.770,89	1.200.000,00	-3.263,00	0,00	1.196.737,00	100,0%
13	UY	Ruta 12: Tramo Empalme Ruta 54 - Ruta 55 - FINALIZADO	I	17/07/07	2.832.930,37	2.471.069,09	1.066.517,48	6.370.516,94	2.817.480,00	-42.299,63	57.750,00	2.832.930,37	100,0%
14	IV	Fortalecimiento Institucional de la Secretaría del MERCOSUR para el Sistema de Información del Arancel Externo Común - FINALIZADO	IV	N/C	42.983,85	0,00	0,00	42.983,85	48.350,00	-7.016,15	1.650,00	42.983,85	100,0%
15	IV	Base de Datos Jurisprudenciales del MERCOSUR - FINALIZADO	IV	N/C	49.621,69	0,00	0,00	49.621,69	48.360,00	-378,31	1.640,00	49.621,69	100,0%
16	IV	Identificación de Necesidades de Convergencia Estructural en el MERCOSUR - FINALIZADO	IV	N/C	19.343,09	0,00	0,00	19.343,09	69.500,00	-51.556,91	1.400,00	19.343,09	100,0%
17	PY	Construcción y Mejoramiento de Sistemas de Agua potable y Saneamiento Básico en Pequeñas Comunidades Rurales e Indígenas del País	I	16/05/08	10.606.582,00	6.799.567,00	2.932.984,00	20.339.133,00	6.975.886,00		18.400,00	6.994.286,00	65,9%
18	PY	Pavimentación asfáltica sobre empedrado del tramo alimentador de la Ruta 8, corredor de integración regional, Ruta 8 – San Salvador – Borja Iturbe y Ramal a Rojas Potrero	I	16/05/08	4.902.000,00	2.482.615,00	808.699,00	8.193.314,00	4.881.998,00		12.900,00	4.894.898,00	99,9%
19	PY	Desarrollo de Productos Turísticos Competitivos en la Ruta Turística Integrada Iguazú Misiones, Atractivo Turístico del MERCOSUR - FINALIZADO	II	12/08/08	979.180,53	241.646,36	140.159,66	1.360.986,55	962.300,00		29.800,00	992.100,00	101,3%
20	PY	Pavimentación asfáltica sobre empedrado del tramo alimentador de las Rutas 6 y 7, corredores de integración regional, Pdte. Franco - Cedrales - FINALIZADO	I	12/08/08	4.499.694,97	2.588.373,97	869.492,32	7.957.561,26	4.500.000,00		17.000,00	4.517.000,00	100,4%
21	PY	Pavimentación asfáltica sobre empedrado del tramo alimentador de la Ruta 2, corredor de integración regional, Itacurubi de la Cordillera – Valenzuela – Gral. Bernardino Caballero - FINALIZADO	I	12/08/08	3.928.100,75	1.469.320,57	668.580,27	6.066.001,59	3.991.000,00		17.000,00	4.008.000,00	102,0%
22	PY	Recapado del tramo alimentador de las Rutas 1 y 6, corredores de integración regional, Ruta 1 (Carmen del Paraná) – La Paz, Ruta Graneros del Sur	I	12/08/08	3.092.751,00	719.029,00	363.999,00	4.175.779,00	3.080.001,00		12.750,00	3.092.751,00	100,0%



FOCEM
FONDO PARA LA CONVERGENCIA
ESTRUCTURAL DEL MERCOSUR



23	PY	MERCOSUR YPORÁ - Promoción de acceso al agua potable y saneamiento básico en comunidades en situación de pobreza y extrema pobreza	III	12/08/08	671.235,09	1.215.359,88	184.675,35	2.071.270,32	576.978,00		11.700,00	588.678,00	87,7%
24	BR	Proyecto de Implementación de la Biblioteca UNILA - BIUNILA y del Instituto MERCOSUR de Estudios Avanzados - IMEA, de la Universidad Federal de la Integración Latinoamericana - UNILA en la región trínacional en Foz de Iguazú, en el Estado de Paraná, Brasil. - RESCINDIDO	III	COF 02/08/10 RESC. Dec. Nº 06/15, 16/07/15									
25	PY	Desarrollo Tecnológico, Innovación y Evaluación de la Conformidad – DeTIEC	II	14/10/10	5.000.000,00	882.353,00	588.235,00	6.470.588,00	4.327.525,00		3.850,00	4.331.375,00	86,6%
26	UY	Interconexión Eléctrica de 500 MW Uruguay - Brasil - FINALIZADO	I	14/09/10	82.628.209,70	31.008.507,59	13.216.785,76	126.853.503,05	83.028.000,00	-452.990,30	53.200,00	82.628.209,70	100,0%
27	AR	Vínculo de Interconexión en 132 Kv. ET Iberá – ET Paso de los Libres Norte	I	16/12/10	23.720.911,00	4.186.201,00	6.343.633,00	34.250.745,00	23.457.677,11		25.000,00	23.482.677,11	99,0%
28	AR	PYMES exportadoras de Bienes de Capital, Plantas Llave en mano y Servicios de Ingeniería	II	16/12/10	552.500,00	109.500,00	10.000,00	672.000,00	237.300,00		0,00	237.300,00	43,0%
29	BR	Ampliación del Sistema de Saneamiento de Ponta Porã - MS - FINALIZADO	I	01/12/10	4.267.724,28	793.435,82	213.046,65	5.274.206,75	4.405.453,45	-163.529,17	25.800,00	4.267.724,28	100,0%
30	PY	Rehabilitación y Pavimentación asfáltica del tramo Concepción – Puerto Vallemí	I	14/10/10	75.309.383,00	68.128.678,00	16.856.989,00	160.295.050,00	74.895.382,00		139.838,16	75.035.220,16	99,6%
31	PY	Construcción de la Línea de Transmisión 500 kV Itaipú-Villa Hayes, de la Subestación Villa Hayes y de Ampliación de la Subestación Margen Derecha Itaipú - FINALIZADO	I	09/09/10	305.688.713,49	68.205.145,92	41.470.543,53	415.364.402,94	306.821.330,07	-1.192.616,58	60.000,00	305.688.713,49	100,0%
32	AR	Intervenciones Integrales en los Edificios de Enseñanza Obligatoria en los Departamentos General Obligado, Vera, 9 de Julio, Garay y San Javier – Provincia de Santa Fe	III	16/12/10	8.548.923,99	1.508.633,65	2.625.717,80	12.683.275,44	8.493.187,68		19.385,00	8.512.572,68	99,6%
33	BR	Intensificación y Complementación Automotriz en el ámbito del MERCOSUR	II	16/12/10	2.960.881,12	587.624,73	380.738,15	3.929.244,00	2.820.987,77		4.200,00	2.825.187,77	95,4%
34	BR	Calificación de Proveedores de la Cadena Productiva de Petróleo y Gas	II	16/12/10	2.849.063,41	565.333,82	257.838,96	3.672.236,19	1.377.451,05		0,00	1.377.451,05	48,3%
35	BR	Obras de Ingeniería del Sistema de Saneamiento de la Ciudad de Sao Borja-RS - RESCINDIDO	I	RESC. Dec. Nº 06/15, 16/07/15									



FOCEM
FONDO PARA LA CONVERGENCIA
ESTRUCTURAL DEL MERCOSUR



36	UY	Rehabilitación de Vía Ferrea, línea Rivera: tramo Pintado (Km 144) - Frontera (Km 566)	I	12/12/11	50.100.407,00	13.416.609,00	11.313.953,00	74.830.969,00	49.750.407,00		111.152,00	49.861.559,00	99,5%
37	PY	Construcción de la Autopista Ñu Guazú: Asunción - Luque (6,3 Km.) RESCINDIDO	I	COF 13/05/11 RESC. Dec. N° 42/12, 06/12/12									
38	PLUR	Investigación, Educación y Biotecnologías Aplicadas a la Salud	II	20/12/11	7.855.362,00	2.733.093,00	1.605.008,44	12.193.463,44	5.698.634,50		21.100,00	5.719.734,50	72,8%
39	UY	Internacionalización de la especialización productiva (2ª Etapa)	II	19/12/12	2.967.500,00	532.500,00	207.007,00	3.707.007,00	2.287.500,00		3.800,00	2.291.300,00	77,2%
40	PY	Construcción de la Avenida Costanera Norte de Asunción - 2ª Etapa y Conexión (Av. Primer Presidente) con la Ruta Nacional N° 9	I	17/12/14	83.242.689,00	14.835.311,00	18.520.275,00	116.598.275,00	46.416.689,65		0,00	46.416.689,65	55,8%
41	PLUR	Saneamiento Urbano Integrado Aceguá-Bra y Aceguá-Rou	I	06/11/13	5.719.708,43	2.037.303,00	1.456.943,00	9.213.954,43	2.724.796,00		0,00	2.724.796,00	47,6%
42	UY	Rehabilitación de Vía Férrea II; Tramos Piedra Sola-Tres Árboles-Algorta-Paysandú-Salto-Salto Grande	I	11/07/13	83.520.000,00	23.758.995,00	20.021.005,00	127.300.000,00	41.281.178,00		0,00	41.281.178,00	49,4%
43	IV	Construyendo una Infraestructura para la Protección y Promoción de los Derechos Humanos en el MERCOSUR - FINALIZADO	IV	14/01/13	472.237,26	0,00	2.998,09	475.235,35	485.000,00	-17.962,74	5.200,00	472.237,26	100,0%
44	AR	Polo de Desarrollo Local y Regional - Universidad Nacional Arturo Jauretche Partido Florencio Varela	III	24/06/13	13.951.400,00	7.996.535,00	0,00	21.947.935,00	3.508.914,06		4.500,00	3.513.414,06	25,2%
45	UY	Rehabilitación de la Ruta 8 Treinta y Tres-Melo / Tramo I: Km 310 al Km 338	I	21/07/14	11.044.495,00	1.949.028,00	2.592.658,00	15.586.181,00	10.904.079,00		8.350,00	10.912.429,00	98,8%
46	UY	Rehabilitación de la Ruta 8 Treinta y Tres-Melo / Tramo II: Km 366 al Km 393,1	I	21/07/14	11.107.562,00	1.960.158,00	2.603.405,00	15.671.125,00	10.966.381,00		9.570,00	10.975.951,00	98,8%
47	IV	MERCOSUR Social: Fortalecimiento del Instituto Social del MERCOSUR y Consolidación del Plan Estratégico de Acción Social	IV	27/01/16	367.838,00	21.127,00	44.235,00	433.200,00	249.629,00		0,00	249.629,00	67,9%
48	IV	Fortaleciendo Capacidades Institucionales para la Gestión de Políticas Públicas en Derechos Humanos en el MERCOSUR	IV	15/08/17	405.800,00	0,00	10.000,00	415.800,00	399.800,00		0,00	399.800,00	98,5%
49	UY	Rehabilitación de la Ruta 30 - Tramo I: Ramal: Ruta 3 - Tomás Gomensoro, Departamento de Artigas	I	17/08/17	3.628.769,64	1.078.374,23	926.330,43	5.633.474,30	0,00		0,00	0,00	0,0%



FOCEM
FONDO PARA LA CONVERGENCIA
ESTRUCTURAL DEL MERCOSUR



50	UY	Rehabilitación de la Ruta 30 - Tramo II: Tomás Gomensoro - Acceso Oeste Arroyo Cuaró, Departamento de Artigas	I	17/08/17	7.626.384,44	2.309.595,46	1.946.718,82	11.882.698,72	0,00	0,00	0,00	0,0%
51	UY	Rehabilitación de la Ruta 30 - Tramo III: Acceso Este Arroyo Cuaró - Javier de Viana, Departamento de Artigas	I	17/08/17	7.980.786,81	2.414.911,69	2.037.188,52	12.432.887,02	0,00	0,00	0,00	0,0%
52	UY	Rehabilitación de la Ruta 30 - Tramo IV: Javier de Viana - Arroyo Chiflero, Departamento de Artigas	I	17/08/17	6.529.060,35	1.972.818,37	1.666.624,90	10.168.503,62	0,00	0,00	0,00	0,0%

912.583.259,71	315.283.932,12	166.477.446,64	1.394.344.638,47	780.613.610,89	-2.146.000,92	1.154.756,16	779.622.366,13	85,7%
-----------------------	-----------------------	-----------------------	-------------------------	-----------------------	----------------------	---------------------	-----------------------	--------------

(*) Proyectos finalizados con valores finales de cierre.-

(**) Los proyectos que superan el 100% tiene pendiente la devolución de saldos remanentes FOCEM determinados luego de la auditoría externa integral de cierre